



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

ที่ สพ 71101/ บด

วันที่ ๑๐ มกราคม 2568

เรื่อง ขออนุมัติแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

เรื่องเดิม

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ข้อเท็จจริง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถรได้จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถรที่ 1/2568 ลงวันที่ 2 มกราคม 2568 เพื่อให้การปฏิบัติงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ข้อระเบียบ/กฎหมาย

1. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561
2. หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.4/ว 23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวง การคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562
3. หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.3/ว 36 ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร
4. หนังสืออำเภอสองพี่น้อง ที่ สพ 0023.13/ว 3259 ลงวันที่ 6 กันยายน 2566 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ข้อพิจารณา

เห็นควรอนุมัติแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 หากเห็นชอบอนุมัติแผนฯ โปรดลงนามในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 แนบท้ายบันทึกนี้

/จึงเรียนมา...

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายชาติชาติ ธรรมโหร)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

ประธานคณะกรรมการฯ

ความเห็นนายก อบต.

(นายบัญชา สุนทรिक्षม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

บทที่ 1 บทนำ

1.1. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลังของรัฐ พ.ศ.2561 มาตรา 79 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.4/ว23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562 หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.3/ว36 ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรและหนังสืออำเภอสองพี่น้อง ที่ สพ 0023.13/ว3259 ลงวันที่ 6 กันยายน 2566 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 และที่แก้ไขเพิ่มเติม องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน การบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงาน การเงินตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหลการสิ้นเปลืองของหน่วยงาน รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะช่วยป้องกัน รักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงยังเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กรวิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงและคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

1.2 วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1) เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
- 2) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอนและกระบวนการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง
- 3) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- 4) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร ได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กองการศึกษาฯ และวัฒนธรรม กองสวัสดิการสังคม และกองส่งเสริมการเกษตร

5) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

6) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

7) เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถรสามารถดำเนินการได้ตามพันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่กำหนดในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.3 เป้าหมาย

1) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

2) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานสามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่ได้รับผิดชอบได้

4) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

5) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร

6) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

1.4 ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

1) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงานและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและการกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

2) การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

3) เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานเนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผล การปฏิบัติงานซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร

4) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กรและระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

5) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้ในมาตรการในการบริหารความเสี่ยง

1.5 ความหมายและคำจำกัดความการบริหารความเสี่ยง

1) ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์การปฏิบัติงานทางการเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ส่วน ดังนี้

- ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
- เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบาย
- ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

2) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการ ปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

3) ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้ง กระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

การบริหารความเสี่ยงโดยองค์กรรวม (Enterprise Risk Management : ERM) หมายถึง การบริหาร ปัจจัยและควบคุมกิจกรรมต่างๆขององค์กร รวมถึงกระบวนการในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ โดยต้องพยายามที่จะลดสาเหตุของความเสี่ยงในแต่ละโอกาสที่เกิดขึ้นแล้วจะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายโดยการทำให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญ

การจัดการความเสี่ยง หมายถึง แนวทางในการลดโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือความเสี่ยง หรือลดผลกระทบความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance)

การติดตามและประเมินผล หมายถึง ระบบบริหารความเสี่ยงที่สมบูรณ์ หน่วยงานจะต้องมีการติดตามระหว่างดำเนินการตามแผน และทำการสอบทานว่าแผนจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพดีให้คงดำเนินต่อไป เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีความเพียงพอเหมาะสมมีการปฏิบัติตามจริง ข้อบกพร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป ได้แก่ ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงในการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรเป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

บทที่ 2 แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร ได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ ผู้ปฏิบัติงานทุกคนในองค์กรได้ถือปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร และเกิดเป็นวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อันจะส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงถูกปลูกฝังอยู่ใน องค์กรอย่างยั่งยืน โดยนโยบายการบริหารความเสี่ยงจะต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่าง ต่อเนื่อง มีสาระสำคัญ ดังนี้

1.ให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามแนวทาง COSO : ERM (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission : Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นกรอบ แนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั้งองค์กร

2.ให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาท้องถิ่น

3.ให้มีการติดตามปัจจัยที่เป็นเหตุแห่งความเสี่ยง ทบทวน รวมทั้งจัดทำรายงานผลการบริหาร ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

4.ให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดีมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง

5.ให้มีการเผยแพร่ความรู้สร้างความเข้าใจและสร้างจิตสำนึกแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนให้ตระหนักถึง ความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่องเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ความสัมพันธ์ของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

วัตถุประสงค์หลักของการบริหารจัดการองค์กรที่ดีคือ การติดตาม กำกับ ควบคุม และดูแลให้มี การจัดการกระบวนการเพื่อใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพตรงเป้าหมาย คุ่มค่าและประหยัดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง 3 หลักการที่มีความสัมพันธ์กัน ดังนี้

1.การบริหารความเสี่ยง

2.การควบคุมภายใน

3.การตรวจสอบภายใน

2.2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

หมายถึง การกำหนดนโยบาย โครงสร้าง และกระบวนการเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและ บุคลากรขององค์กร นำไปปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์ปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรโดยกระบวนการ บริหารความเสี่ยงจะสัมฤทธิ์ผลได้ องค์กรจะต้องสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นประเมินผลกระทบต่อองค์กรและ กำหนดวิธีจัดการที่เหมาะสม ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าผลการ ดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงนั้น เป็นไปเพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงเพื่อให้เกิดการรับรู้ ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆที่เกิดขึ้นกับองค์กร กำหนดวิธีจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งการสร้างกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในองค์กร เพื่อให้สามารถ บริหารจัดการกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอน ที่เกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

/การบริหาร...

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) หมายถึง การบริหารความเสี่ยงโดยประสานโครงสร้างองค์กร กระบวนการ/กิจกรรม ตามภารกิจ และวัฒนธรรมองค์กรเข้าด้วยกัน โดยมีลักษณะที่สำคัญ ได้แก่

- 1.การผสมผสานและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยการบริหารความเสี่ยงควรสอดคล้องกับภารกิจและพันธกิจ แผนปฏิบัติการ วัตถุประสงค์การตัดสินใจ และสามารถนำไปใช้กับองค์ประกอบอื่นๆในการบริหารองค์กร
- 2.การพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดโดยครอบคลุมความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรทั้งระดับโครงการระดับหน่วยงานย่อยและระดับองค์กรในปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงเกี่ยวกับกลยุทธ์ การดำเนินงานการเงินและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจทำให้เกิดความเสียหาย ความไม่แน่นอนและโอกาส รวมถึงการมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 3.การมีความคิดแบบมองไปข้างหน้าโดยปัจจัยความเสี่ยงอะไรที่อาจจะเกิดขึ้นบ้างและหากเกิดขึ้นจริงจะมีผลกระทบอย่างไรต่อวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรได้มีการเตรียมการบริหารความเสี่ยง
- 4.การได้รับการสนับสนุนและมีส่วนร่วมโดยทุกคนในองค์กรตั้งแต่ระดับคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงที่ดีและองค์กรควรมีองค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงครบถ้วน โดยจะเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและควรปลูกฝังร่วมกับกิจกรรมปกติขององค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินการตามกลยุทธ์ที่กำหนดและบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรต้องการได้

2.3 การควบคุมภายใน (Internal Control)

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.2561 หมวด 4 มาตรา 79 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการควบคุมภายในถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ประหยัดและช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากความผิดพลาด ความเสียหาย ความสิ้นเปลือง ความสูญเปล่าของการใช้ทรัพย์สินหรือการกระทำอันเป็นการทุจริต กระทรวงการคลังโดยกรมบัญชีกลางได้กำหนด “มาตรฐานการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ” (Internal Control Standard for Government Agency) ตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission : COCO 2013 ซึ่งการปรับให้เหมาะสมกับบริบทของระบบบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดประเมินและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐ ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานและการบริหารงานของหน่วยงานของรัฐบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์

การควบคุมภายใน หมายความว่า กระบวนการปฏิบัติงานที่ผู้กำกับดูแลหัวหน้าหน่วยงานของรัฐฝ่ายบริหารและบุคลากรของหน่วยงานของรัฐจัดให้มีขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานและด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับหน่วยงานของรัฐต้องให้ความสำคัญกับวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในแต่ละด้าน ดังนี้

1.วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน รวมถึงการบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงาน ด้านการเงินตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือการลดความผิดพลาดของหน่วยงานของรัฐตลอดจนความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริตในหน่วยงานของรัฐ

2.วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการรายงานทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงินที่ใช้ภายในและภายนอกหน่วยงานของรัฐ รวมถึงการรายงานที่เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส หรือข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

3.วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Compliance Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือตามมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานรวมทั้งข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

2.4 แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถรขึ้น และดำเนินการโดยมีขั้นตอนการดำเนินการหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COCO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาตรฐานที่จะนำมาใช้ในการกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง เป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) มีแนวทางในการแจกแจงปัญหาและความเสี่ยงออกเป็นองค์ประกอบย่อยรวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

กรอบหลักการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO : ERM Integrated Framework) ดังกล่าว มีองค์ประกอบหลักจำนวน 8 องค์ประกอบ เพื่อเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ดังนี้

- 1.สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) ได้แก่วัฒนธรรมขององค์กร นโยบายในการบริหารความเสี่ยง และมุมมองของผู้บริหาร เป็นต้น
- 2.การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) เป็นกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยส่วนใหญ่จะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร
- 3.การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification) เป็นการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร โดยพิจารณาถึงสาเหตุของความเสี่ยงนั้นๆ
- 4.การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการวิเคราะห์พิจารณาจากโอกาสในการเกิดขึ้นของความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง
- 5.การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการกำหนดมาตรการที่จะรองรับและตอบสนองต่อความเสี่ยง ได้แก่ การลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การลดผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง และการยอมรับความเสี่ยง เป็นต้น

6.กิจกรรมควบคุม (Control Activities) เป็นการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการดำเนินการตามมาตรการตอบสนองความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

7.สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) ได้แก่ การรวบรวมการบันทึกข้อมูล รูปแบบของเอกสาร วิธีในการสื่อสาร เพื่อให้บุคลากรต่างๆได้รับรู้ถึงข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยง

8.การติดตามผล (Monitoring) เป็นการติดตามผลในการบริหารความเสี่ยงว่าเมื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานการกำหนดแล้วได้ผลอย่างไร มีความเสี่ยงตกค้างหลงเหลืออยู่หรือไม่

2.5 แนวทางการดำเนินงานและกลไกการบริหารความเสี่ยง

1.1 แนวทางการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร แบ่งออกเป็น 2 ระยะ

ระยะที่ 1 การเริ่มต้นและพัฒนา

- 1.กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
- 2.ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาสผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- 3.วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- 4.จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ
- 5.สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถรรับทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้

6.รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

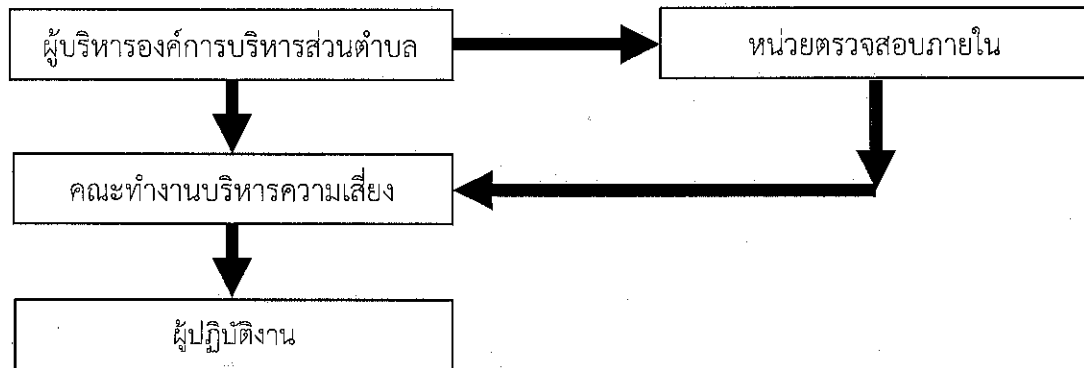
7.รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ 2 การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

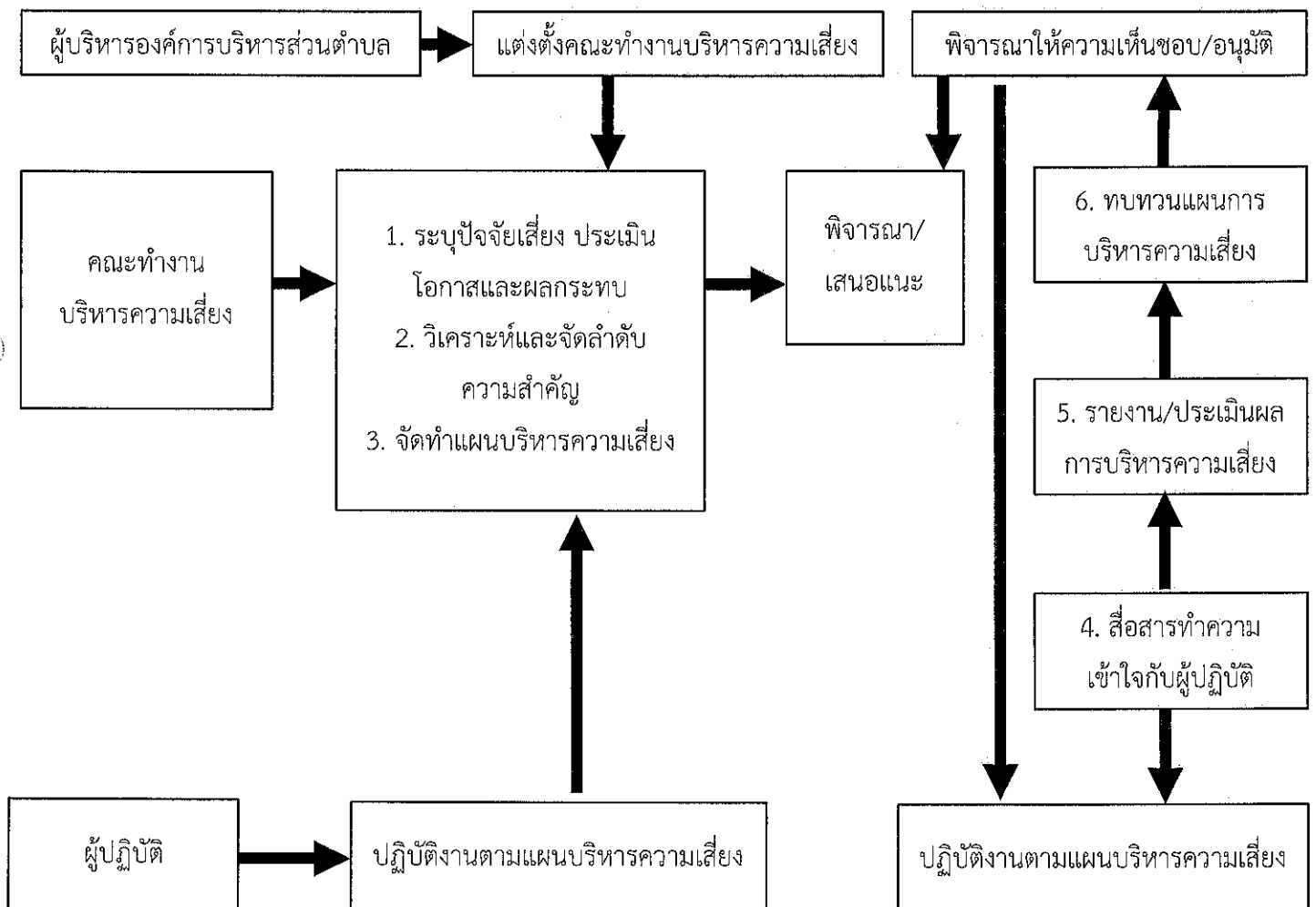
- 1.ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
 - 2.พัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
 - 3.ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
 - 4.พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 1.2 กลไกการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย
- 1.ผู้บริหาร มีหน้าที่แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมรวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อไปปฏิบัติต่อไป
 - 2.คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต
 - 3.ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่และลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

/โครงสร้างการ...

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



กลไกการบริหารความเสี่ยง



หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผนการ ดำเนินการ การติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

- 1.แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล
- 2.ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
- 3.พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง
- 4.พิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

หน่วยตรวจสอบภายใน

- 1.สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล
- 2.นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินรับทราบและให้

ข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1.จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
- 2.ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุมความเสี่ยง
- 3.รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่สำคัญเสนอต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อพิจารณา

ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

- 1.สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 2.ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร ที่ 1/2568 ลงวันที่ 2 มกราคม 2568 โดยมีองค์ประกอบและอำนาจ หน้าที่ดังนี้

องค์ประกอบ

- | | |
|-----------------------------------|---------------|
| 1. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานกรรมการ |
| 2. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | กรรมการ |
| 3. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| 4. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| 5. ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ | กรรมการ |
| 6. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ | กรรมการ |
| 7. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | กรรมการ |
| 8. ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร | กรรมการ |

9. หัวหน้าสำนักปลัด

กรรมการและเลขานุการ

10. ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน

ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
2. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
3. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณา
4. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
5. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหาร

ท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการผลักดันการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติตามกรอบบริหารความเสี่ยงขององค์กรประสบความสำเร็จมี 8

ประการ ดังนี้

1. การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง

การปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จะประสบความสำเร็จเพียงใดขึ้นอยู่กับเจตนาธรรมณ์ การสนับสนุนการมีส่วนร่วม และความเป็นผู้นำของผู้บริหารระดับสูงในองค์กร ผู้บริหารระดับสูงต้องให้ความสำคัญและสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจความสำคัญในคุณค่าของการบริหารความเสี่ยงต่อองค์กร มิฉะนั้นแล้วการบริหารความเสี่ยงจะไม่สามารถเกิดขึ้นได้

2. ความเข้าใจความหมายความเสี่ยง

การใช้นิยามเกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงแบบเดียวกัน จะทำให้เกิดประสิทธิภาพในการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย กระบวนการเพื่อใช้ในการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยงและกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ทำให้ผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ทุกระดับมีจุดหมายร่วมกันในการบริหารความเสี่ยง

3. กระบวนการการบริหารความเสี่ยงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

องค์กรทั่วไปจะประสบความสำเร็จในการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้นั้นจะต้องนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและต้องกระทำอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

4. การบริหารการเปลี่ยนแปลงต้องมีการชี้แจง

การนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติ องค์กรต้องมีการปรับวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เข้ากับทุกระดับขององค์กร และต้องให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของผลที่องค์กรและแต่ละบุคคลจะได้รับการเปลี่ยนแปลง

5. การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ

การสื่อสารเกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง และวิธีปฏิบัติมีความสำคัญอย่างมาก เพราะการสื่อสารจะเน้นให้เห็นถึงการเชื่อมโยงระหว่างการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์องค์กร การชี้แจงทำความเข้าใจต่อพนักงานทุกคนถึงความรับผิดชอบของแต่ละบุคคลต่อกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้เกิดการยอมรับในกระบวนการและนำมาซึ่งความสำเร็จในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง

6.การวัดผลการบริหารความเสี่ยง

การวัดความเสี่ยงในรูปแบบผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น จะทำให้ผู้บริหารสามารถประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้และดำเนินการให้กระบวนการทั้งหมดเกิดความสอดคล้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นการลดความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

7.การให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร ควรต้องได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจกรอบการบริหารความเสี่ยง และความรู้รับผิดชอบของแต่ละบุคคลในการจัดการความเสี่ยงเพื่อบรรลุความสำเร็จขององค์กร

8.การติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

ขั้นตอนสุดท้ายของปัจจัยสำคัญความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง คือ การกำหนดวิธีที่เหมาะสมในการติดตามการบริหารความเสี่ยง

การติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ควรพิจารณาประเด็นต่อไปนี้

- การรายงานและสอบทานขั้นตอนติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ความชัดเจนและสม่ำเสมอของการมีส่วนร่วม และความมุ่งมั่นของผู้บริหารระดับสูง
- บทบาทของผู้นำในการสนับสนุนและติดตามการบริหารความเสี่ยง
- การประยุกต์ใช้เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

กรอบการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร ดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยยึดกรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COCO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread Way Commission) โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ คือ

1.วัฒนธรรมองค์กร โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมายการดำเนินงานและความเสี่ยงที่ยอมรับได้

2.โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง มีคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร ในการกำกับการบริหารความเสี่ยง และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร ทำหน้าที่วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยผู้บริหารระดับสำนัก/กอง มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

3.กระบวนการบริหารความเสี่ยง มีองค์ประกอบตั้งแต่การกำหนดวัตถุประสงค์ค้นหา และระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดลำดับความเสี่ยง การประเมินการควบคุมที่มีอยู่ การจัดการความเสี่ยง การติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานตามแผนดังกล่าว

4.ปัจจัยพื้นฐาน ได้แก่ โครงสร้างและระบบบริหารความเสี่ยง วิธีดำเนินงาน/เครื่องมือที่ใช้ในการระบุความเสี่ยง รวมถึงข้อมูลและการสื่อสารภายในองค์กร

บทที่ 3 กระบวนการบริหารความเสี่ยง

3.1 ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

ในการพัฒนาและทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร จะนำหลักการของมาตรฐาน COSO ซึ่งมีการดำเนินงานที่สำคัญประกอบไปด้วย 8 ขั้นตอน ดังนี้

1. ทบทวนการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร (Establishing the Context) เป็นการทบทวนทิศทาง และสภาพแวดล้อมภายในขององค์กร (Internal Environment) ภารกิจและกิจกรรมภายใน ทบทวนนโยบาย (Policy) และเป้าหมาย (Objective) ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

2. การระบุประเด็นความเสี่ยง (Risk Identification) เป็นการกำหนดประเด็นความเสี่ยงที่มีความสัมพันธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร โดยแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านนโยบาย (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk) พร้อมกำหนดเจ้าภาพในการบริหารความเสี่ยง (Risk Owner) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเปราะบางที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ของแต่ละประเด็นความเสี่ยง

3. การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง (Risk Analysis) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มี (Risk Factor) และการค้นหาสาเหตุของความเสี่ยง (Risk Cause / Root Cause) ที่มีความสัมพันธ์กับแต่ละปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินโอกาสในการเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) พร้อมกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

4. การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Risk Evaluation) เป็นการระบุระดับของโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ในแต่ละสาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause/ Root Cause) ทั้งระดับในปัจจุบัน และระดับที่ต้องการ

5. การกำหนดมาตรการในการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดค่าระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Likelihood x Impact : LI) ที่จำเป็นต้องดำเนินการวางแผนในการตอบสนองความเสี่ยง โดยจะกำหนดมาตรการในการรองรับความเสี่ยง สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่มีค่าระดับความรุนแรงของความเสี่ยงในระดับสูงมาก (Very High) และระดับสูง (High) ซึ่งจะประเมินทางเลือกที่เหมาะสมในการตอบสนองความเสี่ยง ได้แก่ การยอมรับความเสี่ยง (Take) การลดโอกาสในการเกิดและผลกระทบของแต่ละความเสี่ยง (Treat) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate) และการถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer)

6. การจัดทำแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) เป็นการเชื่อมโยงสาเหตุและปัจจัยความเสี่ยงเข้ากับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กร

7. การทบทวนและสอบทานตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เป็นการกำหนดดัชนีชี้วัดของความเสี่ยงหลัก เพื่อเป็นปัจจัยในการพิจารณาทิศทางของความเสี่ยงว่ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหรือลดลง และเป็นสัญญาณเตือนให้องค์กรสามารถรับรู้ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์รวมทั้งช่วยสนับสนุนกิจกรรมควบคุมภายใน

8.การจัดทำคู่มือและแผนในการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan and Manual) แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ (1) คู่มือการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยหลักการและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ประเด็นความเสี่ยงหลัก ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุหลักของความเสี่ยงเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประเมินระดับของโอกาสในการเกิดความเสี่ยง และระดับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง การจัดทำแผนที่ความเสี่ยง การทบทวนและสอบทานตัวชี้วัดความเสี่ยง และ (2) แผนการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยมาตรการที่จะตอบสนองต่อความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเสี่ยง แผนในการดำเนินการตามมาตรการและแผนการติดตามควบคุมความเสี่ยง

3.2 กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง 6 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

1.ระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

2.ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

3.จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

4.รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

5.ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

6.ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

3.3 ประเภทความเสี่ยง แบ่งเป็น 6 ประเภท ได้แก่

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

2) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

3) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ

4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

6) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

3.4 การประเมินความเสี่ยง

ในการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์เพื่อวัดระดับโอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยงและวัดระดับผลกระทบของความเสี่ยงนั้นๆ โดยนำเหตุการณ์ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงที่มีการค้นพบหรือระบุได้มาทำการวัดหรือประเมินระดับความรุนแรง กับความถี่หรือโอกาสที่จะเป็นไปได้เพื่อระบุระดับความสำคัญของความเสี่ยง ซึ่งมีองค์ประกอบหลักในการพิจารณาอยู่ 2 ประการคือโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดและผลกระทบ (Impact) ที่เกิดขึ้น โดยโอกาสที่จะเกิด คือความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น ๆ ในช่วงเวลาหนึ่งและผลกระทบที่เกิดขึ้นคือความเสียหายที่เกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อองค์กร หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ทั้งนี้ จะต้องมีการกำหนดระดับของโอกาสที่จะเกิด และระดับของผลกระทบที่จะเกิด เพื่อให้สามารถกำหนดหรือจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงได้

พิจารณาโอกาสในการเกิดความเสี่ยง จากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือ การคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยจัดระดับของการเกิดความเสี่ยงเป็น 5 ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก แทนด้วยตัวเลข 5 4 3 2 และ 1 ตามลำดับ ใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดซึ่งกำหนดเกณฑ์ไว้ 5 ระดับ

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

1. โอกาสที่จะเกิด (Likelihood : L) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งจำแนกเป็น 5 ระดับ คือ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย	
		โอกาสเกิดเชิงคุณภาพ	โอกาสเกิดเชิงปริมาณ(ความถี่ที่เกิดขึ้น)
5	สูงมาก	มากกว่า 1 ครั้ง/เดือน	มากกว่า 80%
4	สูง	ระหว่าง 1 – 6 เดือน/ครั้ง	70 – 79%
3	ปานกลาง	ระหว่าง 7 – 12 เดือน/ครั้ง	60 – 69%
2	น้อย	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี/ครั้ง	50 – 59%
1	น้อยที่สุด	มากกว่า 3 ปี/ครั้ง	น้อยกว่า 50%

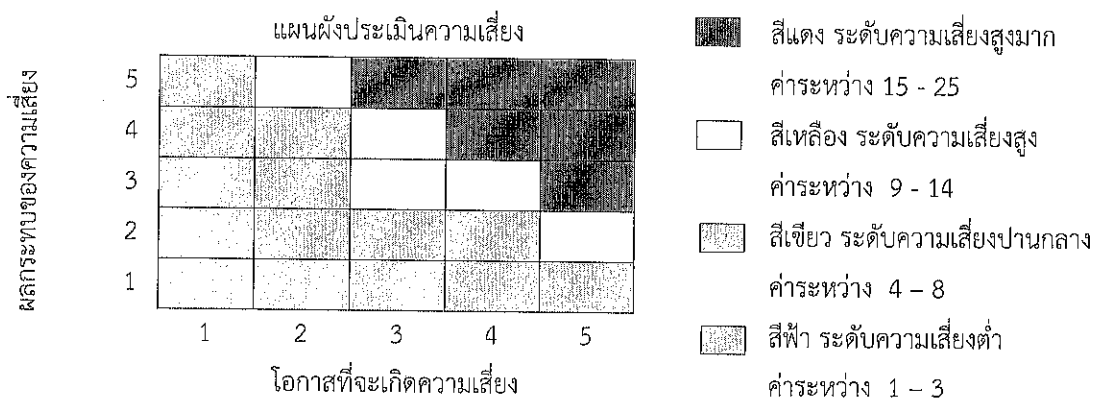
2. ผลกระทบ (Impact : I) หมายถึงขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง จำแนกเป็น 5 ระดับ คือ

พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดจากความเสียหายหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสียหายที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง การจัดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดจากความเสียหายเป็น 5 ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และต่ำมาก แทนด้วยตัวเลข 5 4 3 2 1 ตามลำดับ ซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้น จะต้องพิจารณาถึงความเสียหาย หากความเสี่ยงนั้น เกิดขึ้นโดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์บุคคลากร ฯลฯ เป็นต้นการวิเคราะห์ผลกระทบซึ่งกำหนดเกณฑ์ไว้ 5 ระดับ

การวิเคราะห์ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสียหาย

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ส่งผลกระทบอย่างยิ่ง/มากที่สุด (มากกว่า 1,000,000 บาท)
4	สูง/วิกฤต	ส่งผลกระทบค่อนข้างรุนแรง/มาก(มากกว่า 500,000 – 1,000,000 บาท)
3	ปานกลาง	ส่งผลกระทบพอสมควร/ปานกลาง (มากกว่า 100,000 – 500,000 บาท)
2	น้อย	ส่งผลกระทบมีอยู่บ้าง/น้อย (มากกว่า 10,000 – 100,000 บาท)
1	น้อยที่สุด	ส่งผลกระทบเพียงเล็กน้อย/น้อยที่สุด (น้อยกว่า 10,000 บาท)

3. ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึงสถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแบ่งเป็น 5 ระดับ คือสูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และต่ำมากในรูปแบบของ แผนภูมิความเสี่ยง (Risk profile)



การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสีย

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณกำลังคนหรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

1. พิจารณาโอกาส ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาสความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใดตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด
2. พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสีย (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใดตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร ได้พิจารณาโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และระดับผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยแล้วนำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบว่าจะเกิดความเสี่ยงในระดับใด (ระดับความเสี่ยง = โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ x ผลกระทบที่จะเกิดความเสี่ยง) ซึ่งจัดแบ่งเป็น 4 ระดับความเสี่ยงคือ

1. ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง 1-3 คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง
2. ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง 4-8 คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันมิให้ความเสี่ยงเพิ่ม มากขึ้นไปอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับ
3. ระดับความเสี่ยงสูง (high) คะแนนระดับความเสี่ยงเท่ากับ 9-14 คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง 15-25 คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

ตารางระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)

		1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25	
4	4	8	12	16	20	
3	3	6	9	12	15	
2	2	4	6	8	10	
1	1	2	3	4	5	
		1	2	3	4	5

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ประเภทความเสี่ยง

Strategy Risks : S	=	ด้านกลยุทธ์
Financial Risks : F	=	ด้านการเงิน
Operational Risks : O	=	ด้านการดำเนินงาน
Legal Risks : L	=	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
Technology Risks : T	=	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
Reputation Risks : R	=	ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบายแนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ มีดังนี้

1. การควบคุมเพื่อป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น
2. การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอดการตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น
3. การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัล แก่ผู้มีผลงานดี การประกาศเกียรติคุณ เป็นต้น
4. การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้ เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต

การจัดการความเสี่ยง

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แต่อย่างไรก็ตามแนวทาง การบริหารจัดการ ความเสี่ยงนั้น ต้องคัมค่ากับการลดระดับผลกระทบของความเสี่ยงทางเลือกหรือยุทธศาสตร์ในการจัดการความเสี่ยง โดยองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร มีวิธีการบริหาร/จัดการเสี่ยง 4 แนวคิดหลัก (4T's) ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด 4T
1.การยอมรับความเสี่ยง หมายถึง การตกลงกันที่จะยอมรับเนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการหรือป้องกันแต่การเลือกบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างสม่ำเสมอ	Risk Acceptance (Accept)	Take
2.การลด/การควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การปรับปรุงระบบการทำงาน หรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย หรือลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมพนักงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	Risk Reduction (Control)	Treat
3. กระจายความเสี่ยงหรือโอนความเสี่ยง หมายถึง กระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัยกับบริษัทภายนอก หรือการจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน(Outsource)	Risk Sharing (Transfer)	Transfer
4.การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง การจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และไม่อาจยอมรับได้ จึงตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้นไป	Risk Avoidance (Avoid)	Terminate

การรายงานและติดตามผล

หลังการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ การประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบ ตามแบบรายงาน ทั้งนี้ กระบวนการสอบถามอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม หรืออาจทำ Check List การติดตามพร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน 2 ลักษณะคือ

- 1.การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก 3 เดือน 6 เดือน 9 เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น
- 2.การติดตามผลในระหว่างการทำงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จะต้องสรุปทำรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมเพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ 4 แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

4.1 ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

ได้นำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 – 2570) ข้อบัญญัติตำบล เรื่อง งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จุดอ่อนและ/หรือข้อเสนอแนะจากรายงานผลการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 และการวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงจากการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ร่วมพิจารณาในที่ประชุม โดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง 6 ด้าน ได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)
3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks)
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks)
5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks)
6. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risks)

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้ดำเนินการประเมินโอกาสและผลกระทบของ ความเสี่ยงจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
สำนักปลัด 01	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร	โครงการจัดให้มีการเลือกตั้ง	100,000	เพื่อจัดเลือกตั้งสมาชิกสภา อบต.	จำนวน ส.อบต. เป็นไปตาม กฎหมายกำหนด	จัดให้มีการเลือกตั้งใหม่ในกรณี หมดวาระหรือกรณีต่าง ๆ
สำนักปลัด 02	ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและ คุณภาพชีวิต และเสริมสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	โครงการฝึกอบรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการพนักงาน ส่วนตำบลบางตาเถรมีหลักคุณธรรม	10,000	เพื่อส่งเสริมให้ข้าราชการและพนักงาน ส่วนตำบลบางตาเถรมีหลักคุณธรรม	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีการ พัฒนาคุณภาพชีวิตเพิ่มขึ้น	พนักงานองค์การบริหารส่วน ตำบลบางตาเถร
สำนักปลัด 03	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร	โครงการอบรมสัมมนาผู้บริหาร สมาชิก อบต. และผู้นำชุมชน	50,000	เพื่อเพิ่มความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ของผู้บริหาร สมาชิกและผู้นำ	จำนวนผู้เข้ารับการอบรมมี ความรู้เพิ่มขึ้น	คณะผู้บริหาร สมาชิก และผู้นำ ชุมชนฝึกอบรม
สำนักปลัด 04	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง	โครงการประชาสัมพันธ์บ้าน/ตำบล	30,000	เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา หมู่บ้านและตำบล	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีส่วน ร่วมเพิ่มขึ้น	จัดให้มีการประชุมและประชาคม หมู่บ้านภายในตำบล
สำนักปลัด 05	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร	โครงการวันสำคัญของสถาบัน พระมหากษัตริย์ไทย	30,000	เพื่อเฉลิมพระเกียรติและประชาชน ชาวไทยได้แสดงถึงความจงรักภักดีและ สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของ พระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1) จัดกิจกรรมวันพ่อแห่งชาติ 2) จัดกิจกรรมวันแม่แห่งชาติ 3) จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ พระบรมวงศานุวงศ์
สำนักปลัด 06	ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและ คุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	โครงการช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น กรณีเฝ้าระวังหรือ ฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย	100,000	เพื่อช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรณี เฝ้าระวังหรือฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย	จำนวนประชาชนได้รับการ ช่วยเหลือหลังเกิดสาธารณภัย	ประชาชนในตำบลบางตาเถรที่ ได้รับผลกระทบและประสบเหตุ หลังหลังเกิดสาธารณภัย
สำนักปลัด 07	ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและ คุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	โครงการป้องกันและลดปัญหา อัคคีภัยในเขตพื้นที่ตำบลบางตาเถร	20,000	เพื่อลดปัญหาอัคคีภัย	จำนวนอัคคีภัยลดลง	พื้นที่ตำบลบางตาเถร

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเรียง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
สำนักปลัด 08	ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและ คุณภาพชีวิตและเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการฝึกอบรม/ฝึกอบรมทบทวน อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	400,000	เพื่อให้ อปท. มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานป้องกันภัย	จำนวน ผู้เข้าร่วมอบรม ตามโครงการ	จัดฝึกอบรมและอุดหนุนปกครอง อำเภอสองพี่น้องในโครงการ ฝึกอบรม อปท.
สำนักปลัด 09	ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและ คุณภาพชีวิตและเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการให้ความรู้ด้านการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยให้กับ นักเรียนในพื้นที่ตำบลบางตาเถร	30,000	เพื่อป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้กับนักเรียน	จำนวนนักเรียน ที่เข้าร่วม	นักเรียนในพื้นที่ตำบลบางตาเถร
สำนักปลัด 10	ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและ คุณภาพชีวิตและเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการอบรมให้ความรู้การซ้อมแผน ป้องกันภัย	20,000	เพื่อให้เด็กนักเรียนได้รับความรู้	จำนวนสาธารณ ภัยลดน้อยลง	โรงเรียนอนุบาลและศูนย์พัฒนา เด็กเล็กในพื้นที่ตำบลบางตา เถร
กองคลัง 01	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร	โครงการจัดเก็บภาษีนอกสถานที่	10,000	เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน	จำนวนรายได้ เพิ่มขึ้น	ประชาชนในพื้นที่ตำบลบางตาเถร
กองคลัง 02	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน	500,000	1. เป็นการเพิ่มรายได้ของ อปท. โดยสามารถจัดเก็บภาษีต่าง ๆ ได้ อย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นธรรมและสะดวกรวดเร็ว 2. อปท. ทราบข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินของประชาชนและลักษณะ ทางกายภาพต่าง ๆ ที่อยู่ในเขตปกครอง 3. ทราบถึงความต้องการความเดือดร้อนหรือปัญหาต่าง ๆ ของ ประชาชน 4. เป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานท้องถิ่นกับประชาชน	จำนวนการเก็บ รายได้เพิ่มขึ้น	อปท. บางตาเถร จะดำเนินการ จัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินให้ครอบคลุมพื้นที่ ทั้งหมดในเขต อปท. บางตาเถร โดยตั้งเป้าหมายระยะเวลาในการ ดำเนินการภายในปี พ.ศ. 2570 ให้แล้วเสร็จครอบคลุมพื้นที่

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเรียง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
กองคลัง 03	ยุทธศาสตร์การพัฒนา การเมืองการ บริหาร	โครงการเสริมสร้างการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตในการปฏิบัติงาน	50,000	1. เพื่อเสริมสร้างพฤติกรรมและวิธีการทำงานที่สุจริต โปร่งใสของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของ อบต. 2. เพื่อเสริมสร้างให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่มี จิตสำนึก ค่านิยมและวัฒนธรรมเรื่องความซื่อสัตย์ สุจริตมุ่งมั่น 3. เพื่อหาแนวทางในการประสานความร่วมมือ หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรในการ ป้องกันและปราบปรามทุจริต	บุคลากร ตัวแทนชุมชน กลุ่มธุรกิจเอกชน สถาบันการศึกษาและ ศาสนา ประชาชน	1. บุคลากรใน อบต.บางตา เถร 2. ตัวแทนชุมชน กลุ่มธุรกิจ เอกชน 3. สถาบันการศึกษาและ ศาสนา 4. ประชาชนในพื้นที่
กองคลัง 04	ยุทธศาสตร์การพัฒนา การเมืองการ บริหาร	โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ พระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	20,000	1. เพื่อให้การจัดเก็บภาษีเกิดประสิทธิภาพในการ จัดเก็บ 2. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วม	บุคลากรและประชาชน สามารถนำความรู้ไปใช้ ในการปฏิบัติงาน	ผู้ที่เข้าข่ายต้องเสียภาษีและ พนักงานส่วนตำบล
กองช่าง 01	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 3 ถนนสายเลียบริมคลองรางตาเขียน เริ่มจากบ้านนายสัญญา รูปเหมาะดี ถึงที่ นายนายสันติ จุลพงษ์รักษา กว้าง 3 เมตร ยาว 225 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	499,000	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมสะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการขนส่งผลผลิตทางการเกษตรได้รับ ความสะดวก	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชนที่มี การคมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่ สะดวกสบายรวดเร็ว
กองช่าง 02	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 4 ถนนสายเลียบริมคลองลาดาจันทร์ ฝั่งเหนือ เริ่มจากบ้านนายสมาน บัวทอง ถึงนายไธ สีสึงห์ กว้าง 4 เมตร ยาว 170 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	494,000	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมสะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการเดินทาง การขนส่งผลผลิต ทางการเกษตรได้รับความสะดวกเร็ว	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชนที่มี การคมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่ สะดวกสบายรวดเร็ว

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
กองช่าง 03	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 8 ถนนสายเลียบรินคลองหนองมะม่วง เริ่มจากบ่อปลาบ้าน ยัน ชิดเชื้อ ถึงบ้าน นายไสว ทองคำแท้ กว้าง 4 เมตร ยาว 170 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	494,000	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมสะดวก รวดเร็ว ลดระยะเวลาในการขนส่งผลิต ทางการเกษตรได้รับความสะดวก	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชนที่ มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่ สะดวกสบายรวดเร็ว
กองช่าง 04	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 5 ถนนสายเลียบรินคลองรางหวายฝั่ง ปตร.ท่าข้าม เริ่มจากที่นายนายเกรียง คุ่ม ทรัพย์ ถึงที่นายนายเกรียง คุ่มทรัพย์ กว้าง 3 เมตร ยาว 225 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	499,000	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมสะดวก รวดเร็ว ลดระยะเวลาในการเดินทาง การขนส่ง ผลิตทางการเกษตรได้รับความสะดวก รวดเร็ว	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชนที่ มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่ สะดวกสบายรวดเร็ว
กองช่าง 05	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 10 ถนนสาย ปตร.คลองบ้านโคก เริ่ม จากที่นายนายสมาน ศรีภักดี ถึงบ้านนาย อำนาจ ชมยีนดี กว้าง 3 เมตร ยาว 225 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	499,000	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมสะดวก รวดเร็ว ลดระยะเวลาในการเดินทาง การขนส่ง ผลิตทางการเกษตรได้รับความสะดวก รวดเร็ว	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชนที่ มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่ สะดวกสบายรวดเร็ว
กองช่าง 06	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 15 ถนนสายเลียบรินสามแก้ว เริ่มจากที่ นายนายสมชาย ทิดยวงษ์ ถึงที่นายนาย สมชาย ทิดยวงษ์ กว้าง 3 เมตร ยาว 225 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	499,000	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมสะดวก รวดเร็ว ลดระยะเวลาในการขนส่งผลิต ทางการเกษตรได้รับความสะดวก	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชนที่ มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่ สะดวกสบายรวดเร็ว

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
กองช่าง 07	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 15 ถนนสายเลียบริมคลองจามจุรี เริ่มจากบ่อกุ่มผู้ใหญ่ทับป่ ภาณุจนรักษ์ ถึงบ้านนายอภิสิทธิ์ สุพรรณชาติ กว้าง 4 เมตร ยาว 170 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	494,000	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคม สะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการเดินทาง การขนส่งผลผลิตทางการเกษตร ได้รับความสะดวกรวดเร็ว	ร้อยละหรือจำนวน ครั้วเรือนประชาชนที่มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่ สะดวกสบายรวดเร็ว
กองช่าง 08	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลติก คอนกรีต หมู่ที่ 2 ถนนสายเลียบริมคลองบางตาเถร เริ่มจากบ้านนายสมเจตต์ สว่างใจธรรม ถึงที่ นานายมนต์ชัย เรียงทรัพย์ กว้าง 4 เมตร ยาว 245 เมตร หนาเฉลี่ย 0.05 เมตร	494,000	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคม สะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการเดินทาง การขนส่งผลผลิตทางการเกษตร ได้รับความสะดวกรวดเร็ว	ร้อยละหรือจำนวน ครั้วเรือนประชาชนที่มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่ สะดวกสบายรวดเร็ว
กองช่าง 09	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลติก คอนกรีต หมู่ที่ 4 ถนนสายเลียบริมคลองรางตาเขียน 1 เริ่มจากที่นายนายธวัช ขำดี ถึงที่นายนายวัช ขำดี กว้าง 4 เมตร ยาว 245 เมตร หนาเฉลี่ย 0.05 เมตร	494,000	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคม สะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการขนส่ง ผลผลิตทางการเกษตร ได้รับความสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	ร้อยละหรือจำนวน ครั้วเรือนประชาชนที่มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่ สะดวกสบายรวดเร็ว
กองช่าง 10	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลติก คอนกรีต หมู่ที่ 10 ถนนสายเลียบริมคลองก้านวัง ผึ่งเหนือ เริ่มจากบ่อกุ่มนางยุภาวดี ไชตรง ถึง บ้านนางวิยะดา เสมศรี กว้าง 4 เมตร ยาว 245 เมตร หนาเฉลี่ย 0.05 เมตร	494,000	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคม สะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการเดินทาง การขนส่งผลผลิตทางการเกษตร ได้รับความสะดวกรวดเร็ว	ร้อยละหรือจำนวน ครั้วเรือนประชาชนที่มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่ สะดวกสบายรวดเร็ว

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
กอง สาธารณสุข 01	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุม โรคไข้เลือดออก	100,000	เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนในด้านป้องกัน โรคและควบคุมโรคได้แก่ประชาชนในพื้นที่	จำนวนผู้ป่วยโรค ไข้เลือดออกในพื้นที่ ลดลง	ประชาชนในพื้นที่ ตำบลบางตาเถรทั้ง 18 หมู่บ้าน
กอง สาธารณสุข 02	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การ สาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และขยะมูลฝอย	20,000	เพื่อให้ประชาชนเห็นความสำคัญของการ คัดแยกขยะ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการจัดการขยะมูลฝอย น้ำเสีย และPM2.5	จำนวนขยะ แห่ลงน้ำเสีย ฝุ่นละออง ขนาดเล็กเป็นปัญหามีจำนวนลดลง	ประชาชนในตำบล บางตาเถร
กอง สาธารณสุข 03	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การ สาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการเตาเผาขยะ	50,000	เพื่อให้ประชาชนมีเตาเผาขยะไว้กำจัดขยะ เพื่อลดแหล่งแพร่กระจายเชื้อโรค	มีเตาเผาเป็นที่ เพื่อความสะดวกและเป็น ระเบียบเรียบร้อย	ประชาชนในตำบล บางตาเถร
กอง สาธารณสุข 04	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการลดโรคติดต่อโรคคนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	160,000	ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าจากสัตว์สู่คน	จำนวนผู้ป่วยด้วยโรคพิษสุนัขบ้า	ประชาชนในพื้นที่ ตำบลบางตาเถร
กอง สาธารณสุข 05	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การ สาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการป้องกันและแก้ไข สถานการณ์ฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM2.5	10,000	เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนในการป้องกัน ตนเองจากสถานการณ์ฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM2.5	ประชาชนได้ความรู้ในการป้องกัน ตนเองจากสถานการณ์ฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5 และไม่เป็นแหล่งกำเนิดฝุ่น ละอองขนาดเล็ก PM 2.5	ประชาชนในตำบล บางตาเถร
กอง สาธารณสุข 06	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการป้องกันและควบคุม โรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ	100,000	เพื่อควบคุมโรคติดต่อและประชาชนทั้งทางตรง และทางอ้อม	โรคระบาดในพื้นที่ลดลง	ประชาชนในพื้นที่ ตำบลบางตาเถรทั้ง 18 หมู่บ้าน

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
กอง สาธารณสุข 07	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ สาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาอาสาสมัครท้องถิ่นรัก โลก	10,000	เพื่อให้ความรู้แก่อาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก	อาสาสมัครท้องถิ่นรักโลกมีความรู้ ความเข้าใจในการจัดการ สิ่งแวดล้อมและขยะมูลฝอย	ประชาชนในตำบลบาง ตาเถร
กอง สาธารณสุข 08	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการพัฒนาคุณภาพอนามัย สิ่งแวดล้อมด้านสุขภาพ	30,000	เพื่อให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการร้านอาหาร และประชาชนด้านสุขาภิบาลอาหาร	ประชาชนในตำบลบางตาเถร ปลอดภัยจากโรคระบบทางเดิน อาหาร	ประชาชนในตำบลบาง ตาเถรทั้ง 18 หมู่บ้าน
กอง สาธารณสุข 09	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ สาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการติดตั้งบ่อดักไขมันบำบัดน้ำเสีย ในอาคารพื้นที่ตำบลบางตาเถร	100,000	1. รณรงค์และประชาสัมพันธ์สร้างแรงจูงใจใน การติดตั้งบ่อดักไขมันในอาคารและบ้านเรือน เพื่อแยกไขมันออกจากน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่ แหล่งน้ำสาธารณะ 2. ลดสาเหตุของน้ำเสียในแหล่งน้ำ สาธารณะ	คุณภาพแหล่งน้ำสาธารณะใน พื้นที่ตำบลบางตาเถร	อาคารและบ้านเรือนใน เขตตำบลบางตาเถร
กอง การศึกษา 01	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษาส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ท้องถิ่นและการท่องเที่ยว	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาคุณภาพ ทางการศึกษา	100,000	เพื่อพัฒนาศักยภาพครู และการศึกษา	ร้อยละของครูที่เข้าร่วมโครงการ	ครูโรงเรียนอนุบาล อบต. บางตาเถรและศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก
กอง การศึกษา 02	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษาส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ท้องถิ่นและการท่องเที่ยว	โครงการพัฒนาด้านคุณภาพครูและ บุคลากรทางการศึกษา อบต.บางตาเถร	100,000	เพื่อพัฒนาด้านศักยภาพครูและบุคลากรทางการ ศึกษาในการบริหารจัดการงานการศึกษาและ งานที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละของครูที่เข้าร่วมโครงการ และผลสัมฤทธิ์	จัดอบรมครูและบุคลากร ทางการศึกษา
กอง การศึกษา 03	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษาส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ท้องถิ่นและการท่องเที่ยว	โครงการกิจกรรมพัฒนากระบวนการ เรียนรู้ของนักเรียนและศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก	100,000	เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของเด็กนักเรียน	ร้อยละของนักเรียนที่มีพัฒนาการ ตามเกณฑ์	นักเรียนโรงเรียนอนุบาล อบต.บางตาเถร และศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเรียง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
กอง การศึกษาฯ 04	ยุทธศาสตร์การพัฒนา การศึกษาส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ท้องถิ่นและการท่องเที่ยว	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	100,000	ให้เด็กเกิดความสุขสนุกสนานและ เสริมสร้างการเรียนรู้ใหม่ ๆ ของเด็ก	ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ	เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียน อนุบาล อบต.บางตาเถร
กอง การศึกษาฯ 05	ยุทธศาสตร์การพัฒนา พัฒนาลังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการสืบสานประเพณีสงกรานต์	700,000	เพื่อเป็นการอนุรักษ์ประเพณีอันดีงาม	ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ	เด็ก เยาวชน และประชาชนตำบล บางตาเถร
กอง การศึกษาฯ 06	ยุทธศาสตร์การพัฒนา พัฒนาลังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา	3,250,865	เพื่อพัฒนาการจัดการเรียนการสอน ของนักเรียน	ร้อยละของนักเรียนที่มีพัฒนา เหมาะสมตามวัยตามเกณฑ์ มาตรฐาน	นักเรียนโรงเรียนอนุบาล อบต.บาง ตาเถร และนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก
กอง การศึกษาฯ 07	ยุทธศาสตร์การพัฒนา พัฒนาลังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการแข่งขันกีฬาระหว่างองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอสองพี่น้อง	10,000	เพื่อเสริมสร้างพลานามัยและความรัก ความสามัคคีระหว่างประชาชนใน อำเภอสองพี่น้อง	ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการ แข่งขัน	ประชาชนชาวตำบลบางตาเถร ภายใน 18 หมู่บ้าน
กอง การศึกษาฯ 08	ยุทธศาสตร์การพัฒนา พัฒนาลังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนตำบลบาง ตาเถร	20,000	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพพลานามัย ที่ดีและเกิดความรักสามัคคีภายใน	ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการ แข่งขัน	ส่งเสริมการออกกำลังกายและการ เล่นกีฬากายในหมู่บ้าน
กอง การศึกษาฯ 09	ยุทธศาสตร์การพัฒนา พัฒนาลังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียน	10,000	เพื่อเป็นการอนุรักษ์ประเพณีอันดีงาม	ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วม กิจกรรม	ส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีอันดีงาม ของไทย
กองสวัสดิการ สังคม 01	ยุทธศาสตร์การพัฒนา พัฒนาลังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการพัฒนาเครือข่ายผู้ดูแลผู้สูงอายุ และผู้พิการ	30,000	เพื่อสร้างเครือข่ายผู้ดูแลผู้สูงอายุและ ผู้พิการ	ผู้สูงอายุและผู้พิการ ได้รับการ ดูแลช่วยเหลือในเบื้องต้น	ผู้นำชุมชน ผู้สูงอายุ ผู้ดูแล อสม. ผู้สูงอายุและผู้พิการในเขตตำบลบาง ตาเถรทั้ง 18 หมู่บ้าน

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
กองสวัสดิการ สังคม 02	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการพัฒนาศักยภาพสตรี ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	30,000	เพื่อส่งเสริมกลุ่มสตรีในการจัดตั้งกลุ่ม อาชีพและฝึกทักษะอาชีพระยะสั้น	18 หมู่บ้าน	สตรีในตำบลบางตาเถร หมู่ที่ 1 - 18
กองสวัสดิการ สังคม 03	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการเรียนรู้อย่างมีคุณค่าพัฒนา คุณภาพชีวิตผู้สูงอายุในตำบลบางตา เถร	30,000	เพื่อให้ผู้สูงอายุได้เรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ ตาม ยุคสมัยทันเหตุการณ์	18 หมู่บ้าน	ผู้สูงอายุและผู้ดูแลผู้สูงอายุ
กองสวัสดิการ สังคม 04	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการวันผู้สูงอายุตำบลบางตาเถร	20,000	เพื่อให้ความสำคัญของผู้สูงอายุ	1,500 คน	ผู้สูงอายุในตำบลบางตาเถร 18 หมู่บ้าน
กองสวัสดิการ สังคม 05	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการส่งเสริมกิจกรรมผู้สูงอายุ	20,000	เพื่อพัฒนาศักยภาพ ยกย่อง เชิดชูคุณ งามความดีของผู้สูงอายุ	1,000 คน	ผู้สูงอายุในตำบลบางตาเถร 18 หมู่บ้าน
กองสวัสดิการ สังคม 06	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการอบรมส่งเสริมอาชีพเพื่อ พัฒนาเศรษฐกิจพอเพียง	20,000	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพเสริม เพิ่มรายได้	150 คน	ฝึกอบรมอาชีพให้ประชาชนใน ตำบลบางตาเถรทั้ง 18 หมู่บ้าน
กองสวัสดิการ สังคม 07	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการออกเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุ ผู้ พิการ ผู้ด้อยโอกาสและผู้ป่วยฯ	50,000	เพื่อตรวจเยี่ยมและติดตามสภาพความ เป็นอยู่ของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสและผู้ป่วยฯ	150 คน	ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสและ ผู้ป่วยฯ ในตำบลบางตาเถร 18 หมู่บ้าน
กองสวัสดิการ สังคม 08	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการอบรมให้ความรู้สร้างความ เข้าใจการรับเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ และผู้พิการ	10,000	เพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการ จ่ายเบี้ยยังชีพ	3,500 คน	ผู้สูงอายุและผู้พิการในเขตตำบล บางตาเถรทั้ง 18 หมู่บ้าน

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
กองสวัสดิการ สังคม 09	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการโครงการจัดตั้งชมรมคน พิการ	20,000	เพื่อให้ผู้พิการและผู้ดูแลคนพิการได้รับสิทธิ ประโยชน์จากทางภาครัฐ และเปิดโอกาสให้คน พิการได้แสดงความคิดเห็นและเรียนรู้ภายนอกบ้าน	200 คน	ผู้พิการตำบลบางตาเถร 18 หมู่บ้าน
กองสวัสดิการ สังคม 10	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการจัดบริการอาสาสมัครดูแล ผู้สูงอายุและผู้พิการ	20,000	เพื่อสร้างเครือข่ายผู้ดูแลให้บริการอาสาสมัครดูแล ผู้สูงอายุและผู้พิการ	200 คน	ผู้สูงอายุ ผู้พิการตำบลบาง ตาเถร จำนวน 18 หมู่บ้าน
กองส่งเสริม การเกษตร 01	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการ พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการจิตอาสาพัฒนาในพื้นที่ตำบล บางตาเถร	10,000	1. เพื่อให้ประชาชนมีจิตสาธารณะก่อให้เกิด ประโยชน์แก่ชุมชน	จำนวนประชาชน ผู้เข้าร่วมโครงการ	ประชาชนในพื้นที่ตำบลบาง ตาเถรทั้ง 18 หมู่บ้าน
กองส่งเสริม การเกษตร 02	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจและส่งเสริมอาชีพ	โครงการตามแนวพระราชดำริและ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	10,000	1. เพื่อให้เกษตรกรได้ยึดปฏิบัติตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงของในหลวงรัชกาลที่ 9	จำนวนประชาชน ผู้เข้าร่วมโครงการ	ประชาชนทั้ง 18 หมู่บ้าน
กองส่งเสริม การเกษตร 03	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจและส่งเสริมอาชีพ	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกษตรกร ตำบลบางตาเถร	50,000	1. เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้ใหม่ๆ ทางด้าน การเกษตรสามารถนำมาปฏิบัติได้ด้วยตนเอง เพื่อ ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของเกษตรกร	จำนวนประชาชน ผู้เข้าร่วมโครงการ	ประชาชนในตำบลบางตา เถรทั้ง 18 หมู่บ้าน
กองส่งเสริม การเกษตร 04	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการ 1 อปท. 1 สวนสมุนไพร เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัว	10,000	1. เพื่อบ่มบေးและพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยได้อนุมัติหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และพระราชทานนิยกิจด้านสมุนไพร	จำนวนประชาชน ผู้เข้าร่วมโครงการ	18 หมู่บ้าน
กองส่งเสริม การเกษตร 05	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจและส่งเสริมอาชีพ	โครงการรณรงค์จัดการเผาใน พื้นที่เกษตร	10,000	เพื่อรณรงค์ประชาชนมีส่วนร่วมให้เกษตรกรหยุด การเผาฟางข้าวและต่อซึ่งข้าวในนาเพื่อลด มลพิษและเพิ่มอินทรีย์วัตถุในนาข้าว	จำนวนประชาชน ผู้เข้าร่วมโครงการ	ประชาชนในตำบลบางตา เถรทั้ง 18 หมู่บ้าน

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
กองส่งเสริม การเกษตร 06	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สาธารณสุข ทรพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอัน เนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรม ราชกุมารี	10,000	เพื่อประชาชนได้สนองพระราชดำริสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	จำนวนประชาชน ผู้เข้าร่วมโครงการฯ	ประชาชนในระดับบางตา เถรพึง 18 หมู่บ้าน

(นายบัญชา สุนทรีเกษม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

วันที่ ๑๐ เดือน มกราคม พ.ศ. 2568

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สำนักปลัด 01	โครงการจัดให้มีการเลือกตั้ง	เพื่อจัดเลือกตั้งสมาชิกสภา อบต.	สำนักปลัดฯ	1. ขาดการประชาสัมพันธ์ 2. ประชาชนในพื้นที่จำนวนมาก ทำงานอยู่ต่างพื้นที่	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	1	2	2	ยอมรับความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ ในระดับยอมรับได้
สำนักปลัด 02	โครงการฝึกอบรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการพนักงาน ส่วนตำบลบางตาเถร	เพื่อส่งเสริมให้ข้าราชการและ พนักงานส่วนตำบลบางตาเถรมี หลักคุณธรรม	สำนักปลัดฯ	1. พนักงานขาดการมี ส่วนร่วมในทีมงานกลุ่ม	ด้านการ ดำเนินงาน	3	2	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความ เสี่ยง
สำนักปลัด 03	โครงการอบรมสัมมนาผู้บริหาร สมาชิก อบต. และผู้ชุมชน สมาชิกและผู้นำ	เพื่อเพิ่มความเข้าใจใน บทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร สมาชิกและผู้นำ	สำนักปลัดฯ	1. ผู้นำชุมชนขาดประสบการณ์ 2. ขาดความรู้พื้นฐานด้านเทคโนโลยี	ด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ	3	2	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความ เสี่ยง
สำนักปลัด 04	โครงการประชุมภาคหมู่บ้าน/ตำบล	เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมใน การพัฒนาหมู่บ้านและตำบล	สำนักปลัดฯ	1. ขาดการประชาสัมพันธ์ 2. ประชาชนบางส่วนไม่สะดวกที่จะ เข้าร่วมการประชุม 3. ความคิดเห็นที่ต่างกันในการ เสนอแนะปัญหาที่เกิดขึ้นภายในชุมชน	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	3	2	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความ เสี่ยง
สำนักปลัด 05	โครงการวันสำคัญของสถาบัน พระมหากษัตริย์ไทย	เพื่อเฉลิมพระเกียรติและ ประชาชนชาวไทยได้แสดงถึง ความรักภักดีและสำนึกใน พระมหากรุณาธิคุณของ พระมหากษัตริย์และพระบรม วงศ์วงศ์	สำนักปลัดฯ	1. ประชาชนขาดการมีส่วนร่วมในการ ทำกิจกรรม 2. ประชาชนบางส่วนไม่สะดวกที่จะไป ร่วมกิจกรรมวันสำคัญต่างๆ	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4 (ปานกลาง)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สำนักปลัด 06	โครงการช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น กรณีเยียวยาหรือ ฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย	เพื่อช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น กรณีเยียวยาหรือ ฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย	สำนักปลัดฯ	1. การเกิดสาธารณภัยต่าง ๆ ใน เขตพื้นที่ตำบลบางตาเถร เช่น วาตภัย อัคคีภัยและอุทกภัย	ด้านการ ดำเนินงาน และด้าน การเงิน	4	3	12 (สูง)	การลดโอกาสและการ ใช้มาตรการการเฝ้า ระวัง
สำนักปลัด 07	โครงการป้องกันและลดปัญหา อัคคีภัยในเขตพื้นที่ตำบลบางตาเถร	เพื่อลดปัญหาอัคคีภัย	สำนักปลัดฯ	1. การเกิดไฟฟ้าลัดวงจร 2. ประชาชนบางส่วนเผาหญ้าข้างทาง 3. ประชาชนเผาขยะมูลฝอยทำให้ไฟ ลุกลามเป็นวงกว้าง	ด้านการ ดำเนินงาน	4	3	12 (สูง)	การลดโอกาสและการ ใช้มาตรการการเฝ้า ระวัง
สำนักปลัด 08	โครงการฝึกอบรม/ฝึกอบรม ทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน	เพื่อให้ อบพร. มีความรู้ความ เข้าใจในการปฏิบัติงานป้องกันภัย	สำนักปลัดฯ	1. ผู้เข้าร่วมขาดการมีส่วนร่วมในกลุ่ม 2. ผู้เข้าร่วมโครงการขาด ประสบการณ์	ด้านกลยุทธ์ และด้าน การ ดำเนินงาน	3	2	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความ เสี่ยง
สำนักปลัด 09	โครงการให้ความรู้ด้านการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยให้กับ นักเรียนในพื้นที่ตำบลบางตาเถร	เพื่อป้องกันและบรรเทาสาธารณ ภัยให้กับนักเรียน	สำนักปลัดฯ	1. นักเรียนขาดความเชื่อมั่น ไม่ สนใจเข้าร่วมโครงการ 2. นักเรียนขาดความรู้ความเข้าใจใน งานด้านสาธารณภัย	ด้านกลยุทธ์ และด้าน การ ดำเนินงาน	3	2	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความ เสี่ยง
สำนักปลัด 10	โครงการอบรมให้ความรู้การซ้อม แผนป้องกันภัย	เพื่อให้ได้กับนักเรียนได้รับความรู้ แผนป้องกันภัย	สำนักปลัดฯ	1. นักเรียนขาดความเชื่อมั่น ไม่ สนใจเข้าร่วมโครงการ 2. นักเรียนขาดความรู้ความเข้าใจใน งานด้านสาธารณภัย	ด้านกลยุทธ์ และด้าน การ ดำเนินงาน	3	2	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กองคลัง 01	โครงการจัดเก็บภาษี นอกสถานที่	เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน	กองคลัง	1. รับชำระภาษีเป็นเงินสด 2. ระบบสัญญาณอินเตอร์เน็ต ไม่เสถียรในการทำงาน 3. ไม่สามารถออก ใบเสร็จรับเงินได้	ด้านการเงิน	4	3	12 (สูง)	ประชาสัมพันธ์การชำระภาษี โดยใช้แบบฟอร์มการชำระ เงินผ่าน บมจ.ธนาคาร กรุงไทย (Internet Banking Mobile Banking
กองคลัง 02	โครงการปรับปรุงแผน ที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน	1. เป็นการเพิ่มรายได้ของ อบต. โดยสามารถจัดเก็บภาษี ต่างๆ ได้อย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นธรรมและสะดวก รวดเร็ว 2. อบต. ทราบข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินของประชาชนและ ลักษณะทางกายภาพต่าง ๆ ที่อยู่ภายในเขตปกครอง 3. ทราบถึงความต้องการความเดือดร้อนหรือปัญหาต่าง ๆ ของประชาชน 4. เป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานท้องถิ่นกับ ประชาชน	กองคลัง	ข้อมูลภาษีเกี่ยวกับทรัพย์สินใช้ งานได้ไม่เพียงพอ	ด้านการ ดำเนินงาน	2	1	2 (ต่ำ)	เข้ารับการอบรมและปรับปรุง ข้อมูลภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบันอย่าง สม่ำเสมอ
กองคลัง 03	โครงการเสริมสร้าง การป้องกันและ ปราบปรามการ ทุจริตในการ ปฏิบัติงาน	1. เพื่อเสริมสร้างพฤติกรรมและวิธีการทำงานที่สุจริต โปร่งใสของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของ อบต. 2. เพื่อเสริมสร้างให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่มีจิตสำนึก ค่านิยมและวัฒนธรรมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตมุ่งมั่น 3. เพื่อหาแนวทางในการประสานความร่วมมือ หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรในการป้องกัน และปราบปรามทุจริต	กองคลัง	1. ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงิน การคลัง 2. ความเสี่ยงด้านการทุจริต ทางการเงิน	ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	2	2	4 (ปานกลาง)	1. ให้เข้ารับการอบรม ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในการ ปฏิบัติหน้าที่ 2. มีการตรวจสอบสถานะ ทางการเงินเป็นประจำ

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กองคลัง 04	โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	1. เพื่อให้การจัดเก็บภาษีเกิดประสิทธิภาพในการจัดเก็บ 2. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วม	กองคลัง	1. ประชาชนไม่ทราบเกี่ยวกับพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างทำให้ไม่ชำระภาษี 2. อบต. ไม่สามารถเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างได้	ด้านการดำเนินงาน	2	1	2 (ต่ำ)	1. จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้กับประชาชนในตำบลบางตาเถร 2. ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างทุกหมู่บ้านในตำบลบางตาเถร
กองช่าง 01	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 3 ถนนสายเลียบริมคลองรางตาเขียน เริ่มจากบ้านนายสัญญา รูปเหมาะะดี ถึงที่นายสนธิ์ จุลพงษ์ รักษา กว้าง 3 เมตร ยาว 225 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมสะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการขนส่งผลผลิตทางการเกษตรได้รับความสะดวก	กองช่าง	การสำรวจวัดระยะยศาสตร์เคลื่อน	ด้านการดำเนินงานและด้านการปฏิบัติงาน	2	3	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสของความเสียหาย
กองช่าง 02	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 4 ถนนสายเลียบริมคลองลาดตาจันทน์ฝั่งเหนือ เริ่มจากบ้านนายสมาน บัวทองถึงนายไส สีสึงห์ กว้าง 4 เมตร ยาว 170 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมสะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการเดินทาง การขนส่งผลผลิตทางการเกษตรได้รับความสะดวกรวดเร็ว	กองช่าง	การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบไม่ชัดเจน	ด้านการดำเนินงาน	2	3	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสของความเสียหาย

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กองช่าง 03	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 8 ถนนสายเลี่ยงคลองหนองมะม่วง เริ่มจากบ่อปลายบ้น ชิดเชื้อ ถึงบ้าน นายไสว ทองคำแท้ กว้าง 4 เมตร ยาว 170 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคม สะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการขนส่งผลผลิตทางการเกษตรได้รับความสะดวก	กองช่าง	เป็นโครงการปรับปรุงถนนที่มีรายละเอียดการก่อสร้างค่อนข้างมาก	ด้านการดำเนินงานด้านการปฏิบัติงาน	2	3	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสของความเสียหาย
กองช่าง 04	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 5 ถนนสายเลี่ยงคลองรางหวายฝั่ง บตร.ท่าข้าม เริ่มจากที่นายนายเกรียง คุ่มทรัพย์ ถึงที่นายนายเกรียง คุ่มทรัพย์ กว้าง 3 เมตร ยาว 225 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคม สะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการเดินทาง การขนส่งผลผลิตทางการเกษตรได้รับความสะดวกรวดเร็ว	กองช่าง	มีความยุ่งยาก จับจ่ายของงาน เช่น การควบคุม ออกแบบ การคำนวณราคา กลาง การตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน	2	3	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสของความเสียหาย
กองช่าง 05	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 10 ถนนสาย ปตร.คลองบ้านโคก เริ่มจากที่นายนายสมาน ศรีภักดี ถึงบ้านนาย อำนาจ ชมยิณี กว้าง 3 เมตร ยาว 225 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคม สะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการเดินทาง การขนส่งผลผลิตทางการเกษตรได้รับความสะดวกรวดเร็ว	กองช่าง	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และการก่อสร้างอาจไม่เป็นไปตามแผน	ด้านการดำเนินงานด้านการปฏิบัติงาน	2	2	4 (น้อย)	การลดโอกาสของความเสียหาย
กองช่าง 06	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 15 ถนนสายเลี่ยงสามแก้ว เริ่มจากที่นายนายสมชาย ทิตยวงษ์ ถึงที่นายสมชาย ทิตยวงษ์ กว้าง 3 เมตร ยาว 225 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคม สะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการขนส่งผลผลิตทางการเกษตรได้รับความสะดวก	กองช่าง	ราคาสินค้าบางรายการมีแนวโน้มขึ้นขึ้น หัก การกำหนดราคากลางอาจผิดพลาดได้	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	2	3	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสของความเสียหาย

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กองช่าง 07	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 15 ถนนสายเลียบริมคลองจามจุรี เริ่ม จากบ่อกุ่มใหญ่ไปท้าย ปลายจนรั้ว ถึงบ้าน นายอภิสสิทธิ์ สุพรรณชาติ กว้าง 4 เมตร ยาว 170 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทาง คมนาคมสะดวกรวดเร็ว ลด ระยะเวลาในการเดินทาง การ ขนส่งผลผลิตทางการเกษตร ได้รับความสะดวกรวดเร็ว	กองช่าง	การดำเนินการโครงการและภารกิจ อาจไม่เป็นไปตามกฎหมาย/ ระเบียบ/หนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้อง	ด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมายระเบียบ	3	3	9 (สูง)	การลดโอกาสของความ เสี่ยง
กองช่าง 08	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลติก คอนกรีต หมู่ที่ 2 ถนนสายเลียบริมคลองบาง ตาเถร เริ่มจากบ้านนายสมเจตต์ สว่างใจ ธรรม ถึงที่นายนายมนต์ชัย เรืองทรัพย์ กว้าง 4 เมตร ยาว 245 เมตร หนาเฉลี่ย 0.05 เมตร	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทาง คมนาคมสะดวกรวดเร็ว ลด ระยะเวลาในการเดินทาง การ ขนส่งผลผลิตทางการเกษตร ได้รับความสะดวกรวดเร็ว	กองช่าง	1. การสำรวจจัดระยะยัง คลาดเคลื่อน 2. การออกแบบไม่เป็นไปตาม สภาพพื้นที่จริงเนื่องจากมีการ สำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน 3. ไม่ทราบแนวเขตที่ดินชัดเจน	ด้านการ ดำเนินงาน	2	3	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสของความ เสี่ยง
กองช่าง 09	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลติก คอนกรีต หมู่ที่ 4 ถนนสายเลียบริมคลองราง ตาเขียน 1 เริ่มจากที่นายนายธวัช ขำดี ถึงที่ นายนายธวัช ขำดี กว้าง 4 เมตร ยาว 245 เมตร หนาเฉลี่ย 0.05 เมตร	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทาง คมนาคมสะดวกรวดเร็ว ลด ระยะเวลาในการเดินทาง การ ขนส่งผลผลิตทางการเกษตร ได้รับความสะดวก	กองช่าง	กระบวนการดำเนินการจัดการ โครงการไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากเกิดปัญหาปัจจัย ภายนอก เช่น สภาพอากาศ	ด้านการ ดำเนินงาน	2	3	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสของความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กองช่าง 10	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลติกคอนกรีต หมู่ที่ 10 ถนนสายเสียบคลองก้านวังฝังเหนือ เริ่มจากบ่อกุ่มนางยุภาติโจตรง ถึงบ้านนางวิยะดา เสมตรี กว้าง 4 เมตร ยาว 245 เมตร หนาเฉลี่ย 0.05 เมตร	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมสะดวกรวดเร็ว ลดระยะเวลาในการเดินทาง การขนส่งผลผลิตทางการเกษตร ได้รับความสะดวกรวดเร็ว	กองช่าง	1. ราคากลางมีการปรับเพิ่มลดตามราคาพาณิชย์จังหวัดและยังไม่สอดคล้องกับราคารัฐในปัจจุบัน รวมถึงรายการวัสดุบางรายการมีราคาในพาณิชย์จังหวัด 2. การสำรวจพื้นที่วัดระยะและนำมาออกแบบเปลี่ยนแนวเขตหากมีการบุกรุกจากประชาชนบริเวณริมไหล่ทาง	ด้านการดำเนินงาน และการปฏิบัติ ตามระเบียบ	2	3	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสของความเสี่ยง
กอง สาธารณสุขฯ 01	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคใช้เลือดออก	เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนในตำบลป้องกันโรคและควบคุมโรคให้แก่ประชาชนในพื้นที่	กอง สาธารณสุขฯ ๓	1. เกิดโรคใช้เลือดออกระบาดในพื้นที่จำนวนมาก 2. ประชาชนไม่ตระหนักถึงโรคใช้เลือดออก ขาดความรู้ความเข้าใจในการดูแลและป้องกันตนเองจากโรคใช้เลือดออก	ด้านกลยุทธ์ และด้านการดำเนินงาน	4	3	12 (สูง)	การลดโอกาสของความเสี่ยงและใช้มาตรการเฝ้าระวัง
กอง สาธารณสุขฯ 02	โครงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและขยะมูลฝอย	เพื่อให้ประชาชนเห็นความสำคัญของการคัดแยกขยะ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการขยะมูลฝอย น้ำเสีย และ PM2.5	กอง สาธารณสุขฯ ๓	1. ปริมาณขยะในพื้นที่สาธารณะไม่ลดลง 2. ประชาชนไม่คัดแยกขยะก่อนนำไปกำจัด 3. เหนือราคาจากปัญหาขยะ	ด้านกลยุทธ์ และด้านการดำเนินงาน	4	2	8 (ปานกลาง)	การลดโอกาสและการลดผลกระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กอง สาธารณสุขฯ 03	โครงการเตาเผาขยะ	เพื่อให้ประชาชนมีเตาเผาขยะ ไว้กำจัดขยะเพื่อลดแหล่ง แพร่กระจายเชื้อโรค	กอง สาธารณสุขฯ	1. เตาเผาขยะไม่เพียงพอ 2. จุดติดตั้งไม่ครอบคลุม 3. เหนือราคาจากการเผาขยะ 4. ขยะตกค้างจากการเผา 5. เตาชำรุดเสียหายจากสภาพต่างๆ	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	3	2	6 (ปานกลาง)	การวางแผนการ ดำเนินงานและการลด ผลกระทบของความ เสี่ยง
กอง สาธารณสุขฯ 04	โครงการสัปดาห์ปลอดโรคคนเฝ้าดภัย จาก โรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าจาก สัตว์สู่คน	กอง สาธารณสุขฯ	1. เกิดโรคพิษสุนัขบ้าระบาดในพื้นที่ 2. ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการ ดำเนินกิจกรรมรณรงค์ป้องกันโรคพิษ สุนัขบ้า	ด้านกลยุทธ์ และด้าน การ ดำเนินงาน	1	5	5 (ปานกลาง)	การลดโอกาสของ ความเสี่ยงและใช้ มาตรการเฝ้าระวัง
กอง สาธารณสุขฯ 05	โครงการป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ฝุ่น ละอองขนาดเล็ก PM 2.5	เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนใน การป้องกันตัวเองจาก สถานการณ์ฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5	กอง สาธารณสุขฯ	1. การไม่ตระหนักถึงอันตรายของฝุ่น ละอองขนาดเล็ก PM 2.5 2. ประชาชนเป็นผู้ก่อกำเนิดแหล่งฝุ่น ละอองขนาดเล็ก PM 2.5 เอง	ด้านกลยุทธ์ และด้าน การ ดำเนินงาน	3	1	3 (น้อย)	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง
กอง สาธารณสุขฯ 06	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อและ โรคไม่ติดต่อ	เพื่อควบคุมโรคให้แก่ประชาชน ทั้งทางตรงและทางอ้อม	กอง สาธารณสุขฯ	1. อัตราการป่วยของประชาชนเพิ่มขึ้น 2. ประชาชนไม่ใส่ใจสุขภาพของ ตนเอง	ด้านกลยุทธ์ และด้าน การ ดำเนินงาน	3	2	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสของ ความเสี่ยงและใช้ มาตรการเฝ้าระวัง
กอง สาธารณสุขฯ 07	โครงการอาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก	เพื่อให้ความรู้แก่อาสาสมัคร ท้องถิ่นรักโลก	กอง สาธารณสุขฯ	1. อาสาสมัครไม่ให้ความร่วมมือใน การทำกิจกรรม 2. ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการ เป็นอาสาสมัคร	ด้านกล ยุทธ์และ ด้านการ ดำเนินงาน	3	1	3 (น้อย)	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กอง สาธารณสุขฯ 08	โครงการพัฒนาคุณภาพอนามัยสิ่งแวดล้อม ด้านสุขาภิบาล	เพื่อให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการ ร้านอาหารและประชาชนด้าน สุขาภิบาลอาหาร	กอง สาธารณสุขฯ	1. เกิดโรคระบาดจากการติดเชื้อจาก อาหารที่มละอาในพื้นที่ 2. ร้านค้าไม่ปฏิบัติตามหลักสุขาภิบาล อาหาร	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	1	3	3 (น้อย)	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง
กอง สาธารณสุขฯ 09	โครงการติดตั้งบ่อดักไขมันบ้านน้ำเสียใน อาคารพื้นที่ตำบลบางตาเถร	1. รณรงค์และประชาสัมพันธ์ สร้างแรงจูงใจในการติดตั้งบ่อ ดักไขมันในอาคารและ บ้านเรือนเพื่อแยกไขมันออก จากน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่แหล่ง น้ำสาธารณะ 2. ลดสาเหตุของน้ำเสียในแหล่ง น้ำสาธารณะ	กอง สาธารณสุขฯ	1. ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการ ติดตั้งบ่อดักไขมัน 2. ที่พักอาศัยไม่สามารถติดตั้งบ่อดัก ไขมันได้	ด้านกล ยุทธ์และ ด้านการ ดำเนินงาน	3	1	3 (น้อย)	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง
กอง การศึกษาฯ 01	โครงการศึกษาดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณภาพทาง การศึกษา	เพื่อพัฒนาศักยภาพครู	กอง การศึกษาฯ	1. ความสามารถในการปรับตัวตาม เทคโนโลยีสมัยใหม่ 2. ขาดประสบการณ์มุมมองความคิด ใหม่ ๆ 3. ขาดเทคนิคการแก้ปัญหาที่อื่น ก่อให้เกิดประโยชน์ในการทำงาน	ด้านการ ดำเนินงาน และด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ	3	2	6 (ปานกลาง)	มีการส่งเจ้าหน้าที่เข้า อบรมอย่างต่อเนื่อง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กอง การศึกษา 02	โครงการพัฒนาศักยภาพครูและ บุคลากรทางการศึกษา อบต.บางตาเถร	เพื่อพัฒนาศักยภาพครูและ บุคลากรทางการศึกษาในการ บริหารจัดการงานการศึกษาและ งานที่เกี่ยวข้อง	กอง การศึกษา	ระเบียบข้อกฎหมายมีการปรับเปลี่ยนอยู่ บ่อยครั้ง ทำให้ครูและบุคลากรทางการ ศึกษาเกิดความสับสนในการใช้กฎหมาย ซึ่งทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	ด้านการ ดำเนินเงิน และด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	2	2	4 (ปานกลาง)	มีการส่งเจ้าหน้าที่ เข้าอบรมอย่าง ต่อเนื่อง
กอง การศึกษา 03	โครงการกิจกรรมพัฒนากระบวนการ เรียนรู้ของนักเรียนและศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก	เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก นักเรียน	กอง การศึกษา	1. ความสามารถในการปรับตัวตามเทคโนโลยี สมัยใหม่ 2. ขาดประสบการณ์ที่จะได้รับและสัมผัส ด้วยตนเอง 3. ขาดประสบการณ์มุมมองความคิดใหม่ๆ 4. ขาดเทคนิคการแก้ปัญหาที่ก่อให้เกิด ประโยชน์ในการเรียน	ด้านการ ดำเนินงาน และด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ	4	3	12 (สูง)	นำเด็กนักเรียน ศึกษาความรู้นอก สถานที่เรียน
กอง การศึกษา 04	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	ให้ได้เกิดความสุขสนุกสนานและ เสริมสร้างการเรียนรู้ใหม่ ๆ ของ เด็ก	กอง การศึกษา	1. สถานที่จัดกิจกรรมอยู่ห่างจากชุมชน 2. เครื่องเล่นกลางแจ้งไม่เพียงพอต่อจำนวน ของกลุ่มเป้าหมาย(เด็ก) 3. ฐานกิจกรรมไม่เพียงพอต่อจำนวนของ กลุ่มเป้าหมาย(เด็ก) 4. การต่อคิวเข้าเล่นกิจกรรมใช้เวลา มากเกินไปทำให้เด็กที่มาเข้าร่วมกิจกรรมเกิด ความเบื่อหน่าย	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	4	4	16 (สูงมาก)	การลดโอกาสและ ลดผลกระทบของ ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กอง การศึกษา 05	โครงการสืบสานประเพณี สงกรานต์ ที่ลำไญ	เพื่อเป็นการอนุรักษ์ ประเพณีอันดีงาม	กอง การศึกษา	1. สถานที่จัดกิจกรรมไม่อยู่ใจกลางชุมชน 2. กิจกรรมต่าง ๆ ใช้เวลาสั้น ทำให้ผู้สูงอายุที่ร่วม กิจกรรมเกิดการเจ็บป่วย เบื่อหน่าย 3. ระเบียบข้อกฎหมายมีการปรับเปลี่ยนอยู่บ่อยครั้ง ทำให้เกิดความสับสนในการใช้กฎหมาย ซึ่งทำให้ เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	ด้านการดำเนินงาน และด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมายระเบียบ	4	4	16 (สูงมาก)	มีการส่งเจ้าหน้าที่ เข้าอบรมอย่าง ต่อเนื่อง
กอง การศึกษา 06	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา	เพื่อพัฒนาการจัดการเรียน การสอนของนักเรียน	กอง การศึกษา	1. การตั้งงบประมาณบางรายการไม่เพียงพอ 2. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่ทันไปตาม แผนการดำเนินงาน 3. การเบิกจ่ายงบประมาณของสถานศึกษาไม่ทันไป ตามแผน	ด้านการดำเนินงาน และด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมายระเบียบ	4	4	16 (สูงมาก)	มีการส่งเจ้าหน้าที่ เข้าอบรมอย่าง ต่อเนื่อง
กอง การศึกษา 07	โครงการแข่งขันกีฬาระหว่าง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสองพี่น้อง	เพื่อเสริมสร้างพลานามัย และความรัก ความสามัคคี ระหว่างประชาชนในอำเภอ สองพี่น้อง	กอง การศึกษา	1. การดำเนินการจัดการแข่งขันประสบปัญหาใน เรื่องการบริหารจัดการสถานที่จัดการแข่งขัน 2. การขอใช้สถานที่สนามแข่งขันจากหน่วยงานอื่น อาจไม่ได้รับการอนุเคราะห์หากช่วงเวลากำหนด แข่งขันไม่เหมาะสม	ด้านการดำเนินงาน	3	4	12 (สูง)	การหาวิธีลดโอกาส และลดผลกระทบ ของความเสี่ยง
กอง การศึกษา 08	โครงการแข่งขันกีฬาหมู่บ้าน ตำบลบางตาเถร	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพ พลานามัยที่ดีและเกิดความ สามัคคีภายใน	กอง การศึกษา	1. การดำเนินการจัดการแข่งขันประสบปัญหาใน เรื่องการบริหารจัดการสถานที่จัดการแข่งขัน 2. การขอใช้สถานที่สนามแข่งขันจากหน่วยงานอื่น อาจไม่ได้รับการอนุเคราะห์หากช่วงเวลากำหนด แข่งขันไม่เหมาะสม	ด้านการดำเนินงาน	3	4	12 (สูง)	การหาวิธีลดโอกาส และลดผลกระทบ ของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กอง การศึกษา 09	โครงการแม่เทียนจำนำ พรรษา	เพื่อเป็นการอนุรักษ์ ประเพณีอันดีงาม	กอง การศึกษา	1. ระเบียบข้อกฎหมายมีการปรับเปลี่ยนอยู่บ่อยครั้ง ทำให้เกิดความสับสนในการใช้กฎหมายซึ่งทำให้ เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	ด้านการดำเนินงาน และด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมาย	3	4	12 (สูง)	มีการส่งเจ้าหน้าที่เข้า อบรมอย่างต่อเนื่อง
กองสวัสดิการ สังคม 01	โครงการพัฒนาเครือข่าย ผู้ดูแลผู้สูงอายุและผู้พิการ	เพื่อสร้างเครือข่าย ผู้ดูแลผู้สูงอายุและผู้ พิการ	กองสวัสดิการ สังคม	1. ขาดการประสานงานเครือข่าย 2. ปัญหาการบริหารจัดการเครือข่าย 3. ปัญหาการทำงานร่วมกันระหว่างภาคส่วน ราชการต่าง ๆ กับท้องถิ่น	ด้านกลยุทธ์และด้าน การดำเนินงาน	3	3	9 (สูง)	การลดโอกาสและลด ผลกระทบของความ เสี่ยง
กองสวัสดิการ สังคม 02	โครงการพัฒนาศักยภาพ สตรี	เพื่อส่งเสริมกลุ่มสตรีใน การจัดตั้งกลุ่มอาชีพ และฝึกทักษะอาชีพ ระยะสั้น	กองสวัสดิการ สังคม	1. ผู้นำกลุ่มและผู้ประสานงานอ่อนแอ 2. ขาดการมีส่วนร่วมในกลุ่ม 3. ปัญหาการบริหารจัดการกลุ่ม 4. ไม่มีแผนงานรุ่นใหม่	ด้านกลยุทธ์และด้าน การดำเนินงาน	3	3	9 (สูง)	การลดโอกาสและลด ผลกระทบของความ เสี่ยง
กองสวัสดิการ สังคม 03	โครงการเรียนรู้อย่างมี คุณค่าพัฒนาคุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุในตำบลบางตาเถร	เพื่อให้ผู้สูงอายุได้เรียนรู้ สิ่งใหม่ ๆ ตามยุคสมัย ทันเหตุการณ์	กองสวัสดิการ สังคม	1. ผู้สูงอายุขาดความเชื่อมั่นไม่สนใจเข้าร่วม โครงการ 2. ขาดความรู้พื้นฐานด้านเทคโนโลยี	ด้านความน่าเชื่อถือ องค์กรและด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยง อยู่ในระดับยอมรับได้
กองสวัสดิการ สังคม 04	โครงการวันผู้สูงอายุตำบล บางตาเถร	เพื่อให้ความสำคัญของ ผู้สูงอายุ	กองสวัสดิการ สังคม	1. การจัดซื้อจัดจ้างและค่าบริการง่ายเกินไปไม่ถูกต้อง ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดการคลัง 2. การกำหนดเป้าหมายผู้ร่วมงานมีผลต่อการเบิก ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน 3. ตำบลบางตาเถรมีพื้นที่และประชากรจำนวนมาก การดำเนินโครงการและกระบวนการทำงานอาจไม่มี ประสิทธิภาพ	ด้านกลยุทธ์ ด้าน การเงินและด้านการ ดำเนินงาน	4	5	20 (สูงมาก)	การลดโอกาสและลด ผลกระทบของความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กองสวัสดิการ สังคม 05	โครงการส่งเสริมกิจกรรม/ ผู้สูงอายุ	เพื่อพัฒนาศักยภาพ อย่งอง เชิดชูคุณ งามความดีของผู้สูงอายุ	กอง สวัสดิการ สังคม	1. ผู้สูงอายุไม่สะดวกมาร่วมกิจกรรม 2. ผู้สูงอายุขาดการรวมกลุ่มไม่มีกิจกรรมของกลุ่ม	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยง อยู่ในระดับยอมรับได้
กองสวัสดิการ สังคม 06	โครงการอบรมส่งเสริม อาชีพเพื่อพัฒนา เศรษฐกิจพอเพียง	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพเสริม เพิ่มรายได้	กอง สวัสดิการ สังคม	1. ประชาชนในพื้นที่มีจำนวนมากทำให้การจัด ฝึกอบรมอาชีพไม่ทั่วถึง 2. ผู้ผ่านกรฝึกอบรมไม่ได้นำความรู้ไปพัฒนาต่อยอด เป็นอาชีพที่ยั่งยืน 3. ประชาชนยังไม่เข้าใจหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงอย่างลึกซึ้งและนำไปปรับใช้ยังไม่กว้างขวาง	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	3	3	9 (สูง)	การลดโอกาสและลด ผลกระทบของความ เสี่ยง
กอง สวัสดิการ สังคม 07	โครงการออกเยี่ยมบ้าน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสและผู้ป่วยฯ	เพื่อตรวจเยี่ยมและติดตามสภาพ ความเป็นอยู่ของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสและผู้ป่วยฯ	กอง สวัสดิการ สังคม	1. ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสและผู้ป่วยฯ ไม่ได้รับ การดูแลช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง 2. ปัญหาจากการทำงานร่วมกับระหว่างภาคส่วน ราชการต่าง ๆ กับท้องถิ่น	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	3	3	9 (สูง)	การลดโอกาสและลด ผลกระทบของความ เสี่ยง
กอง สวัสดิการ สังคม 08	โครงการอบรมให้ความรู้ สร้างความเข้าใจการรับ เงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ และผู้พิการ	เพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพใน การจ่ายเบี้ยยังชีพ	กอง สวัสดิการ สังคม	1. ผู้สูงอายุและผู้พิการที่ย้ายภูมิลำเนาระหว่าง ปีงบประมาณแต่ไม่ได้ขึ้นทะเบียน ณ ภูมิลำเนาใหม่ทำ ให้ขาดสิทธิรับเบี้ยยังชีพ 2. ผู้พิการที่ต้องการขอรับเบี้ยความพิการยังไม่ทราบ ขั้นตอนในการยื่นคำขอมีบัตรและขอขึ้นทะเบียนผู้ พิการ 3. ผู้พิการที่บัตรประจำตัวหมดอายุไม่ตรงสัปดาห์ หมดอายุบนบัตรของตนเอง	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	4	5	20 (สูงมาก)	ใช้มาตรการการเฝ้า ระวัง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กอง สวัสดิการ สังคม 09	โครงการโครงการจัดตั้ง ชมรมคนพิการ ที่สำคัญ	เพื่อให้ผู้พิการและผู้ดูแลคนพิการ ได้รับสิทธิประโยชน์จากทาง ภาครัฐ และเปิดโอกาสให้คน พิการได้แสดงความคิดเห็นและ เรียนรู้ภายนอกบ้าน	กอง สวัสดิการ สังคม	1. คนพิการและผู้ดูแลคนพิการขาดความรู้และ ช่องทางที่จะรับรู้และเข้าถึงสิทธิประโยชน์และ กฎหมายจากภาครัฐและหน่วยงานเอกชน 2. คนพิการไม่ได้รับการส่งเสริมด้านอาชีพและการ มีงานทำของคนพิการ 3. การส่งเสริมความร่วมมือขาดความเข้มแข็งและ ขาดศักยภาพขององค์กรคนพิการและภาคี เครือข่าย	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	3	3	9 (สูง)	การลดโอกาสและลด ผลกระทบของความ เสี่ยง
กอง สวัสดิการ สังคม 10	โครงการจัดบริการ อาสาสมัครดูแลผู้สูงอายุ และผู้พิการ	เพื่อสร้างเครือข่ายผู้ดูแล ให้บริการอาสาสมัครดูแลผู้สูงอายุ และผู้พิการ	กอง สวัสดิการ สังคม	1. ผู้สูงอายุและผู้พิการขาดการสำรวจ คัดกรอง และประเมินข้อมูลสุขภาพ จัดทำทะเบียนและ ฐานข้อมูลเบื้องต้น 2. ผู้สูงอายุและผู้พิการขาดการเฝ้าติดตามและ ดูแลสุขภาพอย่างต่อเนื่อง 3. ผู้สูงอายุและผู้พิการขาดการติดต่อเครือข่าย และการให้บริการที่สะดวกและรวดเร็ว	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	3	3	9 (สูง)	การลดโอกาสและลด ผลกระทบของความ เสี่ยง
กองส่งเสริม การเกษตร 01	โครงการจิตอาสาพัฒนา พื้นที่ตำบลบางตาเถร	1. เพื่อให้ประชาชนมีจิต สาธารณะก่อให้เกิดประโยชน์แก่ ชุมชน	กองส่งเสริม การเกษตร	1. ประชาชนบางพื้นที่ยังขาดการปฏิบัติจิตอาสา พัฒนาชุมชน	ด้านการ ดำเนินงาน	1	2	2 (น้อย)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความ เสี่ยง
กองส่งเสริม การเกษตร 02	โครงการตามแนว พระราชดำริและปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	1. เพื่อให้เกษตรกรได้ยึดปฏิบัติ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงของในหลวงรัชกาลที่ 9	กองส่งเสริม การเกษตร	1. ประชาชนยังปฏิบัติไม่ถูกต้องตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	ด้านกลยุทธ์	1	2	2 (น้อย)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กองส่งเสริม การเกษตร 03	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ เกษตรกรตำบลบางตาเถร	1. เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้ใหม่ๆ ทางด้าน การเกษตรสามารถนำมาปฏิบัติใช้ได้ด้วย ตนเอง เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของเกษตรกร	กองส่งเสริม การเกษตร	1. เกษตรกรยังได้รับความรู้ เทคโนโลยีสมัยใหม่ทางการเกษตรไม่ ทั่วถึง	ด้านกลยุทธ์	1	2	2 (น้อย)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง
กองส่งเสริม การเกษตร 04	โครงการ 1 อปท. 1 สวนสมุนไพร เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระ พระเจ้าอยู่หัว	1. เพื่อน้อมถวายแด่พระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัว โดยได้น้อมนำหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียงและพระราชกรณียกิจด้าน สมุนไพร	กองส่งเสริม การเกษตร	1. ประชาชนขาดการปลูก บำรุงรักษา อนุรักษ์สมุนไพรในชุมชน	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	2	1	2 (น้อย)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง
กองส่งเสริม การเกษตร 05	โครงการรณรงค์โครงการเผา ในพื้นที่เกษตร	เพื่อรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้เกษตรกร หยุดการเผาฟางข้าวและต่อซึ่งข้าวใน นาเพื่อลดมลพิษและเพิ่มอินทรีย์วัตถุ ในนาข้าว	กองส่งเสริม การเกษตร	1. มีการเผาในพื้นที่การเกษตรอยู่บ้าง ในบางพื้นที่	ด้านกลยุทธ์	3	2	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง
กองส่งเสริม การเกษตร 06	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอัน เนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดาฯ สยาม บรมราชกุมารี	เพื่อประชาชนได้สนองพระราชดำริสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	กองส่งเสริม การเกษตร	1. ประชาชนขาดการอนุรักษ์ ทรัพยากรกายภาพ ทรัพยากรชีวภาพ และทรัพยากรวัฒนธรรมและภูมิ ปัญญา	ด้านกลยุทธ์ และด้านการ ดำเนินงาน	3	2	6 (ปานกลาง)	การลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง

(นายบัญชา สุนทรีเกษม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

วันที่ ๒๐ เดือน มกราคม พ.ศ. 2568

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
สำนักปลัด 01	โครงการจัดให้มีการเลือกตั้ง	1. ขาดการประชาสัมพันธ์ 2. ประชาชนในพื้นที่จำนวนมาก ทำงานอยู่ต่างพื้นที่	ยอมรับความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยง อยู่ในระดับยอมรับ ได้	สำนักปลัดฯ	1. รณรงค์ประชาสัมพันธ์การ เลือกตั้งให้กับประชาชนทราบ อย่างทั่วถึง	จำนวน ส.อบต. เป็นไปตามกฎหมาย กำหนด	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	มีการประชุม ติดตาม สถานการณ์ความต้องการ และปัญหาที่เกิดขึ้น
สำนักปลัด 02	โครงการฝึกอบรมส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรมของ ข้าราชการพนักงานส่วนตำบล บางตาเถร	1. พนักงานขาดการมี ส่วนร่วมในงานกลุ่ม	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความ เสี่ยง	สำนักปลัดฯ	1. จัดอบรมเพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ให้กับบุคลากรที่เข้ารับ การฝึกอบรม	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรมมีการพัฒนา คุณภาพชีวิตเพิ่มขึ้น	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการ ดำเนินงานหลังโครงการ
สำนักปลัด 03	โครงการอบรมสัมมนาผู้บริหาร สมาชิก อบต. และผู้นำชุมชน เทศบาล	1. ผู้นำชุมชนขาดประสบการณ์ 2. ขาดความรู้พื้นฐานด้าน เทคโนโลยี	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความ เสี่ยง	สำนักปลัดฯ	1. จัดอบรมเพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ให้กับผู้นำชุมชนที่เข้า รับการฝึกอบรม	จำนวนผู้เข้าร่วม อบรม ความรู้เพิ่มขึ้น	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการ ดำเนินงานหลังโครงการ
สำนักปลัด 04	โครงการประชุมหมู่บ้าน/ ตำบล	1. ขาดการประชาสัมพันธ์ 2. ประชาชนบางส่วนไม่สะดวก ที่จะเข้าร่วมการประชุม 3. ความคิดเห็นที่ต่างกันในการ เสนอแนะปัญหาที่เกิดขึ้นภายใน ชุมชน	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความ เสี่ยง	สำนักปลัดฯ	1. รณรงค์ประชาสัมพันธ์การ จัดประชุมหมู่บ้าน/ตำบล ให้กับประชาชนทราบอย่าง ทั่วถึง	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรมมีส่วนร่วม เพิ่มขึ้น	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	มีการประชุม ติดตาม สถานการณ์ความต้องการ และปัญหาที่เกิดขึ้น

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
สำนักปลัด 05	โครงการวันสำคัญของ สถาบันพระมหากษัตริย์ไทย ที่สำคัญ	1. ประชาชนขาดการมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม 2. ประชาชนบางส่วนไม่สะดวกที่จะไป ร่วมกิจกรรมวันสำคัญต่างๆ	การลดโอกาส และผลกระทบ ของความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ	1. ประชาสัมพันธ์การจัดการกิจกรรมวัน สำคัญของสถาบันพระมหากษัตริย์ ไทยให้กับประชาชนทราบอย่างทั่วถึง	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงาน หลังโครงการจัดกิจกรรม
สำนักปลัด 06	โครงการช่วยเหลือประชาชน ตามอำนาจหน้าที่ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น กรณี เสียชีวิตหรือที่ประสบภัย สาธารณภัย	1. การเกิดสาธารณภัยต่างๆ ใน เขตพื้นที่ตำบลบางตาเถร เช่น วาตภัย อัคคีภัยและอุทกภัย	การลดโอกาส และการใช้ มาตรการการ เฝ้าระวัง	สำนักปลัดฯ	1. รณรงค์ประชาสัมพันธ์การรับมือ กับสาธารณภัยต่างๆ ให้กับ ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง 2. จัดอบรมเพิ่มความรู้การป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยที่อาจเกิดขึ้นใน ชุมชน	จำนวนประชาชน ได้รับการ ช่วยเหลือหลังเกิด สาธารณภัย	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	มีการติดตามผล ตรวจสอบผลกระทบ ความเสียหายที่เกิดขึ้น หลังเกิดสาธารณภัย
สำนักปลัด 07	โครงการป้องกันและลดปัญหา อัคคีภัยในเขตพื้นที่ตำบลบาง ตาเถร	1. การเกิดไฟฟ้าลัดวงจร 2. ประชาชนบางส่วนเผาหญ้าข้างทาง 3. ประชาชนเผาขยะมูลฝอยทำให้ไฟ ลุกลามเป็นวงกว้าง	การลดโอกาส และการใช้ มาตรการการ เฝ้าระวัง	สำนักปลัดฯ	1. จัดอบรมเพิ่มความรู้ให้กับประชาชน ในพื้นที่ในการป้องกันและระงับอัคคีภัย ที่อาจเกิดขึ้นในชุมชน	จำนวนอัคคีภัยลด น้อยลง	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงาน หลังโครงการ
สำนักปลัด 08	โครงการฝึกอบรม/ฝึกอบรม ทบทวนอาสาสมัครป้องกัน ภัยฝ่ายพลเรือน	1. ผู้เข้าร่วมขาดการมีส่วนร่วมในกลุ่ม 2. ผู้เข้าร่วมโครงการขาดประสบการณ์	การลดโอกาส และผลกระทบ ของความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ	1. จัดอบรมเพิ่มพูนความรู้ให้กับ อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนใน การปฏิบัติหน้าที่	จำนวนผู้เข้าร่วม อบรมตาม โครงการ	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	มีการประชุม ติดตาม สอบถาม ความต้องการ และปัญหาที่เกิดขึ้น

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อพท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
สำนักปลัด 09	โครงการให้ความรู้ด้านการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้กับนักเรียนในพื้นที่ตำบลบาง ตาเถร	1. นักเรียนขาดความเชื่อมั่น ไม่สนใจ เข้าร่วมโครงการ 2. นักเรียนขาดความรู้ความเข้าใจใน งานด้านสาธารณภัย	การลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ	1. จัดอบรมเพิ่มพูนความรู้ ให้กับนักเรียนในพื้นที่ตำบลบาง ตาเถรในการป้องกันภัย เบื้องต้น	จำนวนนักเรียนที่ เข้าร่วม	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงาน หลังโครงการ
สำนักปลัด 10	โครงการอบรมให้ความรู้การซ่อม แผนป้องกันภัย	1. นักเรียนขาดความเชื่อมั่น ไม่สนใจ เข้าร่วมโครงการ 2. นักเรียนขาดความรู้ความเข้าใจใน งานด้านสาธารณภัย	การลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ	1. จัดอบรมเพิ่มพูนความรู้ให้กับ นักเรียน 2. จัดฝึกอบรมการซ่อมแผน ป้องกันภัย	จำนวนสาธารณ ภัยลดน้อยลง	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงาน หลังโครงการ
กองคลัง 01	โครงการจัดเก็บภาษีนอก สถานที่	1. รับชำระภาษีเป็นเงินสด 2. ระบบสัญญาณอินเตอร์เน็ตไม่ เสถียรในการทำงาน 3. ไม่สามารถออกใบเสร็จรับเงินได้	ประชาสัมพันธ์การใช้ ชำระภาษีโดยใช้ แบบฟอร์มการ ชำระเงินผ่าน บมจ. ธนาคาร กรุงไทย (Internet Banking Mobile Banking	กองคลัง	1. ชำระภาษีโดยใช้แบบฟอร์ม การชำระเงินผ่าน บมจ.ธนาคาร กรุงไทย (Internet Banking Mobile Banking)	จำนวนรายได้ เพิ่มขึ้น	1 เม.ย.-30 ก.ย. 2568	1. รายงานงบทดลอง ประจำเดือนด้านรายรับการ จัดเก็บภาษีรายได้ 2. รายงานผลการตรวจสอบ รายงานการเงินจาก สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
กองคลัง 02	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน	ข้อมูลภาษีเกี่ยวกับทรัพย์สินใช้งานไม่ได้ เป็นปัจจุบัน	เข้ารับการอบรมและ ปรับปรุงข้อมูลภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน ให้เป็นปัจจุบันอย่าง สม่ำเสมอ	กองคลัง	1. นำข้อมูลภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้างเข้าระบบให้เป็น ปัจจุบัน	จำนวนการเก็บ รายได้เพิ่มขึ้น	1 ต.ค.2567 - 30 ก.ย. 2568	รายงานรายรับจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กองคลัง 03	โครงการเสริมสร้างการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตใน การปฏิบัติงาน	1. ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ การเงินการคลัง 2. ความเสี่ยงด้านการทุจริต ทางการเงิน	1. ให้เข้ารับการอบรมความรู้ เกี่ยวกับกฎหมายและระเบียบ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานที่ 2. มีการตรวจสอบสถานะ ทางการเงินเป็นประจำ	กองคลัง	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ กฎหมายและระเบียบที่ เกี่ยวข้องในการปฏิบัติ หน้าที่	บุคลากร ตัวแทนชุมชน กลุ่มธุรกิจเอกชน สถาบันการศึกษาและ ศาสนา ประชาชน	1 ต.ค. 2567- 30 ก.ย. 2568	รายงานผลจากการ ตรวจของหน่วยงานผู้ ตรวจสอบ
กองคลัง 04	โครงการอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	1. ประชาชนไม่ทราบ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างทำให้ ไม่มาชำระภาษี 2. อบรม ไม่สามารถเก็บภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างได้	1. จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ พระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้างให้กับประชาชนใน ตำบลบางตาเถร 2. ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างทุก หมู่บ้านในตำบลบางตาเถร	กองคลัง	ประชาชนมีความรู้ความ เข้าใจพระราชบัญญัติภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมาก ขึ้น	บุคลากรและ ประชาชนสามารถนำ ความรู้ไปใช้ในการ ปฏิบัติงาน	1 ม.ค.-30 ก.ย. 2568	รายงานผลจากการ ตรวจของหน่วยงานผู้ ตรวจสอบ
กองช่าง 01	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก หมู่ที่ 3 ถนนสาย เลียบคลองรางตาเขียน เริ่มจาก บ้านนายสัญญา รูปเหมาะดี ถึง ที่นายสนั่นดี จุลพงษ์รักษา กว้าง 3 เมตร ยาว 225 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	การสำรวจวัดระยะ คลาดเคลื่อน	การลดโอกาสของความเสี่ยง	กองช่าง	ออกสำรวจพื้นที่ก่อนจัดตั้ง งบประมาณและทำแนวเขต ให้ชัดเจนในการออกแบบ	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชนที่มี การคมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	1 ต.ค. 2567- 30 ก.ย. 2568	ติดตามตรวจสอบ ข้อมูลราคาวัสดุใน ท้องตลาดและ ตรวจสอบข้อเสนอนี้ ก่อสร้างให้เป็นปัจจุบัน

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กองช่าง 02	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 4 ถนนสายเลียบริดคลองลาดดาจันทรังนี้่งเหนือ เริ่ม จากบ้านนายสมาน บัวทองถึงนายนายไส สีสึงห์ กว้าง 4 เมตร ยาว 170 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	การมอบหมายหน้าที่ความ รับผิดชอบไม่ชัดเจน	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองช่าง	มีการมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบแต่ละ งานอย่างชัดเจน	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชน ที่มีการคมนาคม สะดวกรวดเร็วมาก ขึ้น	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	ตรวจสอบติดตามผล การปฏิบัติงาน
กองช่าง 03	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 8 ถนนสายเลียบริดคลองหนองเม้งเริ่มจากบ่อปลา นายบุญ ชิตเชื้อ ถึงบ้านนายไสว ทองคำแท้ กว้าง 4 เมตร ยาว 170 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	เป็นโครงการปรับปรุงถนนที่ มีรายละเอียดการก่อสร้าง ค่อนข้างมาก	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองช่าง	ออกสำรวจพื้นที่และ ออกแบบให้ถูกต้องตาม สภาพพื้นที่ดำเนินการทำ โครงการก่อสร้าง	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชน ที่มีการคมนาคม สะดวกรวดเร็วมาก ขึ้น	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	ติดตามตรวจสอบ ข้อมูลราคาสินค้าใน ท้องตลาดและ ตรวจสอบข้อมูล พื้นที่ก่อสร้างให้ เป็นปัจจุบัน
กองช่าง 04	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 5 ถนนสายเลียบริดคลองรางหวายฝั่ง ปตร.ท่าข้าม เริ่ม จากที่นายนายเกรียง คุ่มทรัพย์ ถึงที่นายนายเกรียง คุ่มทรัพย์ กว้าง 3 เมตร ยาว 225 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	มีความยุ่งยาก ซับซ้อนของ งาน เช่น การควบคุม ออกแบบ การคำนวณราคา กลาง การตรวจรับ	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองช่าง	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานที่ ได้รับมอบหมายศึกษา และปฏิบัติตามระเบียบ ฯและ พรบ.การจัดซื้อ จัดจ้างและบริหารพัสดุ ภาครัฐ อย่างเคร่งครัด เพื่อลดปัญหา ข้อผิดพลาด	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชน ที่มีการคมนาคม สะดวกรวดเร็วมาก ขึ้น	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	ติดตามตรวจสอบ ข้อมูลราคาสินค้าใน ท้องตลาดและ ตรวจสอบข้อมูล พื้นที่ก่อสร้างให้ เป็นปัจจุบัน

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กองช่าง 05	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 10 ถนนสาย ปตร. คลองบ้านโคก เริ่มจากที่นายนายสมาน ศรีภักดี ถึงบ้านนายอำนาจ ชมยีนดี กว้าง 3 เมตร ยาว 225 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง และการก่อสร้างอาจไม่เป็นไปตามแผน	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองช่าง	1. ปรับแผนให้สอดคล้องกับ โครงการ 2. ให้ผู้ควบคุมงานรายงานให้ คณะกรรมการตรวจสอบรับพัสดุทราบ และลงตรวจเป็นระยะ	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชนที่ มีการคมนาคม สะดวกรวดเร็ว ขึ้น	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	ติดตามตรวจสอบ ข้อมูลราคาวัสดุใน ท้องตลาดและ ตรวจสอบข้อมูล พื้นที่ก่อสร้างให้เป็น ปัจจุบัน
กองช่าง 06	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 15 ถนนสายเลียบริมสามแก้ว เริ่มจากที่นายนายสมชาย ทิตยวงษ์ ถึงที่นายนายสมชาย ทิตยวงษ์ กว้าง 3 เมตร ยาว 225 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	ราคาวัสดุบางรายการไม่มี พณิชย์จังหวัด การกำหนด ราคากลางอาจผิดพลาดได้	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองช่าง	สืบราคาจากท้องตลาดโดยการขอ ความร่วมมือให้ร้านค้าเสนอวัสดุ ก่อสร้างและค่าแรงมา หน่วยงานเพื่อใช้เกณฑ์ในการ คำนวณราคา	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชนที่ มีการคมนาคม สะดวกรวดเร็ว ขึ้น	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	ติดตามตรวจสอบ ข้อมูลราคาวัสดุใน ท้องตลาดและ ตรวจสอบข้อมูล พื้นที่ก่อสร้างให้เป็น ปัจจุบัน
กองช่าง 07	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 15 ถนนสายเลียบริมคลองจามจุรี เริ่มจากบ่อทุ่งผู้ใหญ่ที่ปกายจนรักษ์ ถึงบ้านนายอภิลสิทธิ์ สุพรรณชาติ กว้าง 4 เมตร ยาว 170 เมตร หนาเฉลี่ย 0.15 เมตร	การดำเนินการโครงการและ ภารกิจอาจไม่เป็นไปตาม กฎหมาย/ระเบียบ/หนังสือ สั่งการที่เกี่ยวข้อง	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองช่าง	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานที่ได้รับ มอบหมายศึกษาและปฏิบัติตาม ระเบียบฯ และ พรบ.การจัดซื้อจัด จ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ อย่าง เคร่งครัดเพื่อลดปัญหา ข้อผิดพลาด	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือนประชาชนที่ มีการคมนาคม สะดวกรวดเร็ว ขึ้น	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	ติดตามตรวจสอบ ข้อมูลราคาวัสดุใน ท้องตลาดและ ตรวจสอบข้อมูล พื้นที่ก่อสร้างให้เป็น ปัจจุบัน

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กองช่าง 08	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอส ฟัลติก คอนกรีต หมู่ที่ 2 ถนนสาย เลียบคลองบางตาเถร เริ่มจากบ้าน นายสมเจตต์ สว่างใจธรรม ถึงที่ นายนายมนต์ชัย เรืองทรัพย์ กว้าง 4 เมตร ยาว 245 เมตร หนาเฉลี่ย 0.05 เมตร	1. การสร้างจรัลระยะย้ง คลาดเคลื่อน 2. การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพ พื้นที่จริงเนื่องจากมีการสำรวจและวัด ระยะคลาดเคลื่อน 3. ไม่ทราบแนวเขตที่ดินชัดเจน	การลดโอกาส ของความเสี่ยง	กองช่าง	1. บันทึกการสำรวจ วัตถุประสงค์ สถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและ บันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง 2. ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมา ออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ ก่อสร้าง 3. ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดิน	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือน ประชาชนที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	1 ต.ค. 2567 - 30 ก.ย. 2568	ติดตามตรวจสอบ ข้อมูลราคาวัสดุใน ท้องตลาดและ ตรวจสอบข้อมูล พื้นที่ก่อสร้างให้ เป็นปัจจุบัน
กองช่าง 09	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอส ฟัลติก คอนกรีต หมู่ที่ 4 ถนนสาย เลียบคลองรางตาเขียน 1 เริ่มจากที่ นายนายวัช ขำดี ถึงที่นายอรัช ขำดี กว้าง 4 เมตร ยาว 245 เมตร หนาเฉลี่ย 0.05 เมตร	กระบวนการดำเนินการจัดการ โครงการไม่เป็นไปตามแผนเนื่องจาก เกิดปัญหาปัจจัยภายนอก เช่น สภาพอากาศ	การลดโอกาส ของความเสี่ยง	กองช่าง	จัดเจ้าหน้าที่ศึกษาดูงานเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการให้มากขึ้น	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือน ประชาชนที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	1 ต.ค. 2567 - 30 ก.ย. 2568	ติดตามตรวจสอบ ข้อมูลราคาวัสดุใน ท้องตลาดและ ตรวจสอบข้อมูล พื้นที่ก่อสร้างให้ เป็นปัจจุบัน
กองช่าง 10	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอส ฟัลติก คอนกรีต หมู่ที่ 10 ถนน สายเลียบคลองก้านนึ่งฝั่งเหนือ เริ่ม จากบ่อกึ่งนางยุภาดี ใจตรง ถึง บ้านนางวิยะดา เสมศรี กว้าง 4 เมตร ยาว 245 เมตร หนาเฉลี่ย 0.05 เมตร	1. ราคาขบวนการรับเพิ่มตาม ราคาพาณิชย์จังหวัดและยังไม่ สอดคล้องกับราคาสู่ในปัจจุบัน รวมถึงรายการวัสดุบางรายการไม่มี ราคาในพาณิชย์จังหวัด 2. การสำรวจพื้นที่วัดระยะและนำมา ออกแบบเปลี่ยนแนวเขตหากมีการบุ กรุกจากประชาชนบริเวณริมไหล่ทาง	การลดโอกาส ของความเสี่ยง	กองช่าง	1. สืบราคาจากท้องตลาด โดยการขอ ความร่วมมือให้ร้านค้าเสนอวัสดุ ก่อสร้างและค่าแรงมา ยังหน่วยงาน เพื่อใช้เกณฑ์ในการคำนวณราคา 2. ออกสำรวจพื้นที่และออกแบบให้ ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ดำเนินการทำ โครงการก่อสร้าง	ร้อยละหรือจำนวน ครัวเรือน ประชาชนที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็วมากขึ้น	1 ต.ค. 2567 - 30 ก.ย. 2568	ติดตามตรวจสอบ ข้อมูลราคาวัสดุใน ท้องตลาดและ ตรวจสอบข้อมูล พื้นที่ก่อสร้างให้ เป็นปัจจุบัน

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กอง สาธารณสุข 01	โครงการรณรงค์ป้องกัน และควบคุมโรค ใช้เลือดออก	1. เกิดโรคไข้เลือดออกระบาดใน พื้นที่จำนวนมาก 2. ประชาชนไม่ตระหนักถึงโรค ไข้เลือดออก ขาดความรู้ความ เข้าใจในการดูแลป้องกัน ตนเองจากโรคไข้เลือดออก	การลดโอกาสของ ความเสี่ยงและใช้ มาตรการเฝ้าระวัง	กอง สาธารณสุข	1. ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนเกี่ยวกับโรค ไข้เลือดออก และการกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลาย 2. ออกหนังสือขอความร่วมมือหลังสถิติการเกิดโรคจาก กรมควบคุมโรคและสถิติการเกิดโรคในพื้นที่ เพื่อ ใช้ประกอบการเฝ้าระวัง 4. ประสานกับ อสม.ในพื้นที่ในการช่วยสังเกตและ กำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลาย	จำนวนผู้ป่วยโรค ไข้เลือดออกใน พื้นที่ลดลง	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	ติดตามสถานการณ์โรค ไข้เลือดออกจาก โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ตำบลในพื้นที่และรายงาน ให้ผู้บริหารทราบเพื่อ ดำเนินการควบคุมโรค
กอง สาธารณสุข 02	โครงการบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อมและขยะมูล ฝอย	1. ปริมาณขยะในที่สาธารณะไม่ ลดลง 2. ประชาชนไม่ได้แยกขยะก่อน นำไปกำจัด 3. เหนือราคาจากปัญหาขยะ	การลดโอกาสและ การลดผลกระทบ ของความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	1. ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในการคัด แยกขยะในครัวเรือนก่อนทิ้ง 2. ส่งเสริมให้ครัวเรือนมีการคัดแยกขยะแต่ละ ประเภท	จำนวนขยะ แหล่งน้ำเสีย ผ่าน ละอองขนาดเล็ก เป็นปัญหามี จำนวนลดลง	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	ติดตามปริมาณขยะและ เหตุรำคาญ และรายงาน ให้ผู้บริหารทราบเพื่อ ดำเนินการแก้ไข
กอง สาธารณสุข 03	โครงการเตาเผาขยะ	1. เตาเผาขยะไม่เพียงพอ 2. จุดติดตั้งไม่ครอบคลุม 3. เหนือราคาจากการเผาขยะ 4. ขยะตกค้างจากการเผา 5. เตาชำรุดเสียหายจากสาเหตุ ต่าง ๆ	การวางแผนการ ดำเนินงานและ การลดผลกระทบ ของความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	1. ติดตั้งเตาเผาขยะใกล้บริเวณแหล่งชุมชนหรือ จุดที่มีการทิ้งขยะเป็นจำนวนมาก 2. ประชาชนเล็งเห็นประโยชน์ให้ประชาชนทราบ 3. ส่งเสริมการแยกขยะก่อนนำมาเผา 4. คอยตรวจตราการใช้งานและการจัดอย่าง สม่ำเสมอ	มีเตาเผาเป็นที่ เพื่อความสะดวก 30 ก.ย. 2568 เป็นระเบียบ เรียบร้อย	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย. 2568	ติดตามการใช้งานและ การชำรุดของเตาเผาขยะ รวมถึงปริมาณขยะที่ทิ้ง ไม่เป็นระเบียบในที่ สาธารณะในพื้นที่และ รายงานให้ผู้บริหารทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไข

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กอง สาธารณสุขฯ 04	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษ สุนัขบ้า	1. เกิดโรคพิษสุนัขบ้าระบาด ในพื้นที่ 2. ประชาชนไม่ให้ความ ร่วมมือในการดำเนิน กิจกรรมรณรงค์ป้องกันโรค พิษสุนัขบ้า	การลดโอกาส ของความเสี่ยง และใช้มาตรการ เฝ้าระวัง	กองสาธารณสุขฯ	1. ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในเรื่อง โรคพิษสุนัขบ้า 2. รณรงค์นำสัตว์เลี้ยงมาฉีดวัคซีนป้องกัน โรคพิษสุนัขบ้า 3. ติดตามสถานประกอบการโรคเพื่อวิเคราะห์ แนวโน้มการเกิดการระบาดในพื้นที่ 4. ออกกึ่งจุดแจกจ่ายวัคซีนป้องกันโรคพิษ สุนัขบ้า	จำนวนผู้ป่วยด้วย โรคพิษสุนัขบ้า	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย.2568	ติดตามสถานการณ์โรคพิษ สุนัขบ้าจากโรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบลใน พื้นที่และรายงานให้ ผู้บริหารทราบเพื่อ ดำเนินการเฝ้าระวัง
กอง สาธารณสุขฯ 05	โครงการป้องกันและแก้ไข สถานการณ์ฝุ่นละออง ขนาดเล็ก PM 2.5	1. การไม่ตระหนักถึง อันตรายของฝุ่นละออง ขนาดเล็ก PM 2.5 2. ประชาชนเป็นผู้ก่อกำเนิด แหล่งฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5 เอง	การลดโอกาส ของความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	1. ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในเรื่อง อันตรายของ PM 2.5 2. รณรงค์ลดการเผาวัสดุเหลือใช้ทาง การเกษตรในพื้นที่ 3. เฝ้าระวังการเผาวัสดุเหลือใช้ทาง การเกษตรในพื้นที่	ประชาชนได้ความรู้ ในการป้องกัน ตนเองจากฝุ่น และ ไม่เป็นแหล่งกำเนิด ฝุ่น PM 2.5	1 ต.ค.2567- 30 ก.ย.2568	ติดตามข้อมูล จากหน่วยงานในจังหวัด สุพรรณบุรี รายงานให้ ผู้บริหารทราบเพื่อประเมิน ความเสี่ยงในพื้นที่
กอง สาธารณสุขฯ 06	โครงการป้องกันและ ควบคุมโรคติดต่อและโรค ไม่ติดต่อ	1. อัตราการป่วยของ ประชาชนเพิ่มขึ้น 2. ประชาชนไม่ใส่ใจสุขภาพ ของตนเอง	การลดโอกาส ของความเสี่ยง และใช้มาตรการ เฝ้าระวัง	กองสาธารณสุขฯ	1. ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในเรื่อง การป้องกันโรคติดต่อต่าง ๆ ที่มีการระบาดใน พื้นที่เป็นประจำ รวมถึงโรคอุบัติใหม่ 2. ติดตามสภาพอากาศ สถิติข้อมูลจากกรม ควบคุมโรค สาธารณสุขจังหวัด สาธารณสุข อำเภอ เพื่อวิเคราะห์แนวโน้มการเกิดโรค ระบาดในพื้นที่	โรคระบาดในพื้นที่ ลดลง	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	ติดตามข้อมูลจากกรม ควบคุมโรค สาธารณสุข จังหวัด สาธารณสุขอำเภอ โรงพยาบาลส่งเสริม สุขภาพตำบลในพื้นที่และ รายงานให้ผู้บริหารทราบ เพื่อดำเนินการควบคุมโรค

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กอง สาธารณสุขฯ 07	โครงการอาสาสมัครท้องถิ่นรัก โลก	1. อาสาสมัครฯไม่ให้ความ ร่วมมือในการทำกิจกรรม 2. ประชาชนไม่ให้ความ ร่วมมือในการเป็นอาสาสมัคร	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองสาธารณสุข ฯ	1. ขอความร่วมมืออาสาสมัครในการดำเนิน กิจกรรมอย่างสม่ำเสมอ 2. ประชาสัมพันธ์โครงการให้ประชาชน ทราบและเข้าใจประโยชน์และความสำคัญ ของโครงการ	อาสาสมัคร ท้องถิ่นรักโลกมี ความรู้ความ เข้าใจในการ จัดการ สิ่งแวดล้อมและ ขยะมูลฝอย	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	ติดตามและเข้าร่วม กิจกรรมการดำเนินงาน ของสมาชิกฯ และ รายงานให้ผู้บริหาร ทราบ
กอง สาธารณสุขฯ 08	โครงการพัฒนาคุณภาพอนามัย สิ่งแวดล้อมด้านสุขาภิบาล	1. เกิดโรคระบาดจากการติดเชื้อจากอาหารที่ไม่สะอาดในพื้นที่ 2. ร้านค้าไม่ปฏิบัติตามหลัก สุขาภิบาลอาหาร	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองสาธารณสุข ฯ	1. ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลัก สุขาภิบาลอาหารกับร้านค้า 2. ประชาสัมพันธ์ให้ร้านค้าเข้าร่วม โครงการฯ	ประชาชนใน ตำบลบางตาเถร ปลอดภัยจากโรค ระบบทางเดิน อาหาร	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	สูตรจรรยาบรรณ นำเสนอ และรายงาน ให้ผู้บริหารทราบเพื่อ ดำเนินการป้องกัน
กอง สาธารณสุขฯ 09	โครงการติดตั้งบ่อดักไขมัน บำบัดน้ำเสียในอาคารพื้นที่ ตำบลบางตาเถร	1. ประชาชนไม่ให้ความ ร่วมมือในการติดตั้งบ่อดัก ไขมัน 2. ที่พักอาศัยไม่สามารถติดตั้ง บ่อดักไขมันได้	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองสาธารณสุข ฯ	1. ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนใน เรื่องการติดตั้งบ่อดักไขมันและวิธีการดูแลรักษา 2. ปรับเปลี่ยนรูปแบบของบ่อดักไขมันใหม่ ความเหมาะสม ติดตั้งได้ง่ายราคาถูก	คุณภาพแหล่งน้ำ สาธารณะในพื้นที่ ตำบลบางตาเถร	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	ติดตาม สอบถามการใช้ บ่อดักไขมันและสังเกต สภาพแหล่งน้ำในบริเวณ ใกล้เคียงและรายงานให้ ผู้บริหารทราบเพื่อ ดำเนินการแก้ไข

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กอง การศึกษา 01	โครงการศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาคุณภาพทาง การศึกษา	1. ความสามารถในการปรับตัวตาม เทคโนโลยีสมัยใหม่ 2. ขาดประสบการณ์มุมมองความคิดใหม่ ๆ 3. ขาดเทคนิคการแก้ปัญหาที่ก่อให้เกิด ประโยชน์ในการทำงาน	มีการส่ง เจ้าหน้าที่เข้า อบรมอย่าง ต่อเนื่อง	กอง การศึกษา	1. จัดอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ให้แก่ครูและบุคลากรทางการศึกษา 2. จัดโครงการศึกษาดูงานเพื่อที่ครูและ บุคลากรทางการศึกษา จะได้นำความรู้ที่ได้ จากการอบรมมาปรับใช้ได้อย่างเหมาะสม	ร้อยละของครูที่ใช้ ร่วมโครงการ	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	มีการประชุมติดตาม ความรู้ความเข้าใจกับ บุคลากรเป็นประจำทุก เดือน
กอง การศึกษา 02	โครงการพัฒนา ศักยภาพครูและ บุคลากรทางการศึกษา อบต. บางตาเถร	ระเบียบข้อกฎหมายมีการปรับเปลี่ยนอยู่ บ่อยครั้ง ทำให้ครูและบุคลากรทางการ ศึกษาเกิดความสับสนในการใช้อ้อ กฎหมาย ซึ่งทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการ ปฏิบัติงาน	มีการส่ง เจ้าหน้าที่เข้า อบรมอย่าง ต่อเนื่อง	กอง การศึกษา	1. จัดอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความ สามารถ ให้แก่ครูและบุคลากรทางการศึกษา 2. จัดโครงการศึกษาดูงานเพื่อที่ครูและ บุคลากรทางการศึกษา จะได้นำความรู้ที่ได้ จากการอบรมมาปรับใช้ได้อย่างเหมาะสม	ร้อยละของครูที่ใช้ ร่วมโครงการและ ผลสัมฤทธิ์	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	มีการประชุมติดตาม ตรวจสอบประเมินผล การดำเนินงานเป็น ประจำ
กอง การศึกษา 03	โครงการกิจกรรมพัฒนา กระบวนการเรียนรู้ของ นักเรียนและศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	1. ความสามารถในการปรับตัวตาม เทคโนโลยีสมัยใหม่ 2. ขาดประสบการณ์ที่จะได้รับและ สัมผัสด้วยตนเอง 3. ขาดประสบการณ์มุมมองความคิด ใหม่ๆ 4. ขาดเทคนิคการแก้ปัญหาที่ก่อให้เกิด ประโยชน์ในการเรียน	นำเด็กนักเรียน ศึกษาความรู้ นอกสถานที่ เรียน	กอง การศึกษา	1. จัดบรรยายให้ความรู้แก่เด็กและนักเรียน 2. จัดโครงการทัศนศึกษาแก่เด็กและนักเรียน เพื่อนำความรู้ที่ได้รับจากการทัศนศึกษา ปรับใช้ได้อย่างเหมาะสม	ร้อยละของนักเรียน มีพัฒนาการตาม เกณฑ์	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	มีการประชุมติดตาม ตรวจสอบประเมินผล การดำเนินงานเป็น ประจำ

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ งบพท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กอง การศึกษา 04	โครงการวันเด็ก แห่งชาติ	1. สถานที่จัดกิจกรรมอยู่ห่างจากเขตชุมชน 2. เครื่องเล่นกลางแจ้งไม่เพียงพอต่อจำนวนของ กลุ่มเป้าหมาย(เด็ก) 3. ฐานกิจกรรมไม่เพียงพอต่อจำนวนของ กลุ่มเป้าหมาย(เด็ก) 4. การต่อคิวเข้าเล่นกิจกรรมใช้เวลามากเกินไปทำให้ เด็กที่มาเข้าร่วมกิจกรรมเกิดความเบื่อหน่าย	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	1. จัดกิจกรรมอยู่ในเขตชุมชนสามารถ เดินทางได้สะดวก 2. เพิ่มเครื่องเล่นให้มีความหลากหลายมากขึ้น 3. เพิ่มฐานกิจกรรมให้มีความสะดวก และลด มากขึ้น 4. จัดกิจกรรมให้มีความสะดวก และลด ขั้นตอนเพื่อสามารถกำหนดเวลาในการเข้า ร่วมกิจกรรมของเด็ก	ร้อยละของ ผู้เข้าร่วม โครงการ	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการ ดำเนินงานหลัง โครงการ
กอง การศึกษา 05	โครงการสืบสาน ประเพณีสงกรานต์	1. สถานที่จัดกิจกรรมไม่อยู่ใจกลางชุมชน 2. กิจกรรมต่าง ๆ ใช้เวลานาน ทำให้ผู้สูงอายุที่ร่วม กิจกรรมเกิดการเจ็บป่วย เบื่อหน่าย 3. ระเบียบข้อกฎหมายมีการปรับเปลี่ยนอยู่บ่อยครั้ง ทำให้เกิดความสับสนในการใช้กฎหมาย ซึ่งทำให้ เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	มีการส่ง เจ้าหน้าที่เข้า อบรมอย่าง ต่อเนื่อง	กอง การศึกษา	1. จัดกิจกรรมอยู่ในเขตชุมชนสามารถ เดินทางได้สะดวก 2. จัดกิจกรรมให้มีความสะดวก และลด ขั้นตอนเพื่อสามารถกำหนดเวลาในการเข้า ร่วมกิจกรรมของผู้สูงอายุ	ร้อยละของ ผู้เข้าร่วม โครงการ	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการ ดำเนินงานหลัง โครงการ
กอง การศึกษา 06	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา	1. การตั้งงบประมาณบางรายการไม่เพียงพอ 2. งบประมาณที่ได้รับบริหารจัดการไม่เป็นไปตาม แผนการดำเนินงาน 3. การเบิกจ่ายงบประมาณของสถานศึกษาไม่เป็นไป ตามแผน	มีการส่ง เจ้าหน้าที่เข้า อบรมอย่าง ต่อเนื่อง	กอง การศึกษา	1. สำรองยอดเด็กเพื่อตั้งงบประมาณ และ ตั้งงบประมาณเผื่อเพิ่ม 2. ให้สถานศึกษาจัดทำปฏิทินรายจ่าย ประจำปี งบประมาณให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ	ร้อยละของ นักเรียนมี พัฒนา เหมาะสมตาม วัยตามเกณฑ์ มาตรฐาน	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการ ดำเนินงานหลัง โครงการ

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ บ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กอง การศึกษา 07	โครงการแข่งขันกีฬา ระหว่างองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นอำเภอสอง พี่น้อง	1. การดำเนินการจัดการแข่งขันประสบ ปัญหาในเรื่องการบริหารจัดการสถานที่ จัดการแข่งขัน 2. การขอใช้สถานที่สนามแข่งขันจาก หน่วยงานอื่นอาจไม่ได้รับการอนุเคราะห์ หากช่วงเวลาดังกล่าวการแข่งขันไม่เหมาะสม	การหาวิธีลด โอกาสและลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	1. ประชุมวางแผนกำหนดระยะเวลาดำเนิน โครงการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 2 เดือน 2. ประสานงานเจ้าของสถานที่ เพื่อสอบถาม ระยะเวลาที่เหมาะสมในการขอความ อนุเคราะห์สถานที่โดยทำหนังสือสอบถามตาม ขั้นตอน	ร้อยละของ ประชาชนได้ร่วม การแข่งขัน	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	มีการติดตาม ตรวจสอบประเมินผล การดำเนินงานหลัง โครงการ
กอง การศึกษา 08	โครงการแข่งขันกีฬา หมู่บ้านตำบลบางตาเถร	1. การดำเนินการจัดการแข่งขันประสบ ปัญหาในเรื่องการบริหารจัดการสถานที่ จัดการแข่งขัน 2. การขอใช้สถานที่สนามแข่งขันจาก หน่วยงานอื่นอาจไม่ได้รับการอนุเคราะห์ หากช่วงเวลาดังกล่าวการแข่งขันไม่เหมาะสม	การหาวิธีลด โอกาสและลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	1. ประชุมวางแผนกำหนดระยะเวลาดำเนิน โครงการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 2 เดือน 2. ประสานงานเจ้าของสถานที่ เพื่อสอบถาม ระยะเวลาที่เหมาะสมในการขอความ อนุเคราะห์สถานที่โดยทำหนังสือสอบถามตาม ขั้นตอน	ร้อยละของ ประชาชนได้ร่วม การแข่งขัน	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	มีการติดตาม ตรวจสอบประเมินผล การดำเนินงานหลัง โครงการ
กอง การศึกษา 09	โครงการเผยแพร่เทียนจำนำ พรรษา	1. ระเบียบข้อกฎหมายมีการปรับเปลี่ยนอยู่ บ่อยครั้ง ทำให้เกิดความสับสนในการใช้ข้อ กฎหมายซึ่งทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการ ปฏิบัติงาน	มีการส่ง เจ้าหน้าที่เข้า อบรมอย่าง ต่อเนื่อง	กอง การศึกษา	1. ศึกษาระเบียบการจัดงาน ระเบียบการ เบิกจ่าย	ร้อยละของ ประชาชนที่เข้า ร่วมกิจกรรม	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	มีการติดตาม ตรวจสอบประเมินผล การดำเนินงานหลัง โครงการ
กอง สวัสดิการ สังคม 01	โครงการพัฒนา เครือข่ายผู้ดูแลผู้สูงอายุ และผู้พิการ	1. ขาดการประสานงานเครือข่าย 2. ปัญหาการบริหารจัดการเครือข่าย 3. ปัญหาจากการทำงานร่วมกันระหว่างภาค ส่วนราชการต่าง ๆ กับท้องถิ่น	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กอง สวัสดิการ สังคม	1. จัดอบรมส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการ สร้างเครือข่ายเพื่อช่วยเหลือกันในเบื้องต้น	ผู้สูงอายุและผู้ พิการ ได้รับการ ดูแลช่วยเหลือใน เบื้องต้น	1 เม.ย. – 31 พ.ค. 2568	ประชุม ติดตาม สอบถามความ ต้องการและปัญหาที่ เกิดขึ้น

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กอง สวัสดิการ สังคม 02	โครงการพัฒนา ศักยภาพสตรี ที่สำคัญ	1. ผู้นำกลุ่มและผู้ประสานงานอ่อนด้อย 2. ขาดการมีส่วนร่วมในกลุ่ม 3. ปัญหาการบริหารจัดการกลุ่ม 4. ไม่มีแกนนำรุ่นใหม่	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองสวัสดิการ สังคม	1. จัดอบรมเพื่อเพิ่มทักษะความรู้ให้กับ ผู้นำชุมชนที่เข้ารับการฝึกอบรม	18 หมู่บ้าน	1 ม.ค. – 30 ก.ย. 2568	ประชุม ติดตาม สอบถาม ความต้องการและการแก้ปัญหาที่ เกิดขึ้น
กอง สวัสดิการ สังคม 03	โครงการเรียนรู้อย่าง มีคุณภาพพัฒนา คุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ในตำบลบางตาเถร	1. ผู้สูงอายุขาดความเชื่อมั่นไม่สนใจเข้าร่วม โครงการ 2. ขาดความรู้พื้นฐานด้านเทคโนโลยี	ยอมรับความ เสี่ยง เนื่องจาก ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับยอมรับได้	กองสวัสดิการ สังคม	1. จัดการฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจ ส่งเสริมและสนับสนุนในด้านเทคโนโลยี ต่าง ๆ ให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้านเหมาะสมเกิด ประโยชน์ และตอบสนองความต้องการ ของผู้สูงอายุแต่ละพื้นที่	18 หมู่บ้าน	1 พ.ค. – 30 มิ.ย. 2568	ประชุม ติดตาม สอบถาม ความต้องการและการแก้ปัญหาที่ เกิดขึ้น
กอง สวัสดิการ สังคม 04	โครงการเรียนรู้ผู้สูงอายุ ตำบลบางตาเถร	1. การจัดตั้งจัดจ้างและการเบิกจ่ายเงินอาจไม่ ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ การจ้างการคลัง 2. การกำหนดเป้าหมายผู้ร่วมงานมีผลต่อการ เบิกค่าใช้จ่ายในการจัดงาน 3. ตำบลบางตาเถรมีพื้นที่และประชากรจำนวน มาก การดำเนินโครงการและกระบวนการทำงาน อาจไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองสวัสดิการ สังคม	1. จัดกิจกรรมให้ความสำคัญในวัน ผู้สูงอายุ	1,500 คน	เม.ย. 2568	ประชุม ติดตาม รายงานผล การดำเนินงานโครงการและนำ ปัญหาที่เกิดขึ้นมาวิเคราะห์ ปรับปรุงเพื่อให้กระบวนการ- การทำงานในครั้งต่อไปมี ประสิทธิภาพและประสิทธิ ภาพเป็นผลลดและป้องกัน ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
กอง สวัสดิการ สังคม 05	โครงการส่งเสริม กิจกรรมผู้สูงอายุ	1. ผู้สูงอายุไม่สะดวกมาร่วมกิจกรรม 2. ผู้สูงอายุขาดการรวมกลุ่มไม่มีกิจกรรมของ กลุ่ม	ยอมรับความ เสี่ยง เนื่องจาก ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับยอมรับได้	กองสวัสดิการ สังคม	1. ประชาสัมพันธ์จัดกิจกรรมส่งเสริมให้ ผู้สูงอายุเข้าร่วมกิจกรรมและอำนวยความสะดวกของสถานที่และการเดินทางเข้าร่วมกิจกรรม	1,000 คน	1 พ.ค. – 30 มิ.ย. 2568	ประชุม ติดตาม สอบถาม ความต้องการและการแก้ปัญหาที่ เกิดขึ้น

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กอง สวัสดิการ สังคม 06	โครงการอบรม ส่งเสริมอาชีพเพื่อ พัฒนาเศรษฐกิจ พอเพียง	1. ประชาชนในพื้นที่มีจำนวนมากทำให้ การจัดฝึกอบรมอาชีพไม่ทั่วถึง 2. ผู้ผ่านการฝึกอบรมไม่ได้ความรู้ไป พัฒนาต่อยอดเป็นอาชีพที่ยั่งยืน 3. ประชาชนยังไม่เข้าใจหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงอย่างลึกซึ้งและนำไป ปรับใช้ยังไม่กว้างขวาง	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองสวัสดิการ สังคม	1. จัดการฝึกอบรมอาชีพให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน เหมาะสมเกิดประโยชน์และตอบสนองความต้องการ ชุมชนในแต่ละพื้นที่	150 คน	1 ต.ค.2567 - 30 ก.ย. 2568	ประชุม ติดตาม สอบถาม ความต้องการและปัญหา ที่เกิดขึ้น
กอง สวัสดิการ สังคม 07	โครงการออกเยี่ยม บ้านผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสและ ผู้ป่วยฯ	1. ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสและ ผู้ป่วยฯ ไม่ได้รับการดูแลช่วยเหลืออย่าง ต่อเนื่อง 2. ปัญหาจากการทำงานร่วมกันระหว่าง ภาคส่วนราชการต่าง ๆ กับท้องถิ่น	การลดโอกาสและ ลดผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองสวัสดิการ สังคม	1. สำรวจข้อมูลผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ป่วยฯ ที่ประสบปัญหาและออกเยี่ยม บ้านเพื่อให้ได้รับการช่วยเหลือ	150 คน	1 ก.ค.- 30 ส.ค. 2568	ประชุม ติดตาม สอบถาม ความต้องการและปัญหา ที่เกิดขึ้น
กอง สวัสดิการ สังคม 08	โครงการอบรมให้ ความรู้สร้างความ เข้าใจการจ่ายเบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุและผู้ พิการ	1. ผู้สูงอายุและผู้พิการที่ย้ายภูมิลำเนา ระหว่างปีงบประมาณแต่ไม่ได้ขึ้นทะเบียน ณ ภูมิลำเนาใหม่ทำให้ขาดสิทธิรับเบี้ยยังชีพ 2. ผู้พิการที่ต้องการขอรับเบี้ยความพิการ ยังไม่ทราบขั้นตอนในการยื่นคำขอมีบัตร และขอขึ้นทะเบียนผู้พิการ 3. ผู้พิการที่บัตรประจำตัวหมดอายุไม่ ตรวจสอบวันหมดอายุบนบัตรของตนเอง	ใช้มาตรการการ เฝ้าระวัง	กองสวัสดิการ สังคม	1. ประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึงในชุมชนจัด โครงการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจถึงสิทธิ หน้าที่และผลประโยชน์สำหรับผู้สูงอายุและผู้พิการ จะได้รับ	3,500 คน	1 ธ.ค.2567 - 31 ม.ค. 2568	1. ตรวจสอบผลการโอน เงินจากการรับเบี้ยกลาง หากพบมีการย้ายที่อยู่ ติดตามให้ไปขึ้นทะเบียน ณ ภูมิลำเนาใหม่ 2. ตรวจสอบข้อมูลเบี้ยยัง ชีพจากระบบสาร สนเทศ การจัดการฐาน ข้อมูลเบี้ย ยังชีพของ อบท.

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีติดตาม และการรายงาน
กอง สวัสดิการ สังคม 09	โครงการโครงการ จัดตั้งชมรมคนพิการ ที่สำคัญ	1. คนพิการและผู้ดูแลคนพิการขาดความรู้และ ช่องทางที่จะรับรู้และเข้าถึงสิทธิประโยชน์และ กฎหมายจากภาครัฐและหน่วยงานเอกชน 2. คนพิการไม่ได้รับการส่งเสริมด้านอาชีพและ การมีงานทำของคนพิการ 3. การส่งเสริมความร่วมมือขอความช่วยเหลือ และขาดศักยภาพขององค์กรคนพิการและภาคี เครือข่าย	การลดโอกาสและ ลดผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองสวัสดิการ สังคม	1. ดำเนินการจัดตั้งชมรม คนพิการและให้การ ช่วยเหลือคนพิการในด้าน ต่าง ๆ	200 คน	1 ม.ค. - 30 ก.ย. 2568	1. จัดให้มีการบริการข้อมูลข่าวสารและการ ประสานส่งต่อ 2. บริการให้คำปรึกษาให้กับคนพิการในด้าน ต่าง ๆ 3. บริการฝึกทักษะการดำเนินชีวิตให้คน พิการ 4. ให้การช่วยเหลือการฝึกอาชีพให้คนพิการ บริการช่วยเหลือสังคม
กอง สวัสดิการ สังคม 10	โครงการจัดบริการ อาสาสมัครดูแล ผู้สูงอายุและผู้พิการ	1. ผู้สูงอายุและผู้พิการขาดการสำรวจ คัด กรอง และประเมินข้อมูลสุขภาพ จัดทำ ทะเบียนและฐานข้อมูลเบื้องต้น 2. ผู้สูงอายุและผู้พิการขาดการเยี่ยมติดตาม และดูแลสุขภาพอย่างต่อเนื่อง 3. ผู้สูงอายุและผู้พิการขาดการติดต่อเครือข่าย และการให้บริการที่สะดวกและรวดเร็ว	การลดโอกาสและ ลดผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองสวัสดิการ สังคม	1. ประชาสัมพันธ์พันธบัตรการ ให้ทั่วถึงในชุมชน 2. จัดโครงการรับสมัคร อาสาสมัครผู้สูงอายุและผู้ พิการ	200 คน	1 มิ.ย. - 31 ก.ค. 2568	1. ส่งเสริมให้อาสาสมัครดูแลผู้สูงอายุมี ทักษะการดูแลผู้สูงอายุ 2. ให้อาสาสมัครประเมินสุขภาพผู้สูงอายุ ให้ได้รับการดูแลสุขภาพทั้งกายและจิตใจ 3. สร้างเครือข่ายในการดูแลผู้สูงอายุใน ชุมชน
กองส่งเสริม การเกษตร 01	โครงการจิตอาสา พัฒนาในพื้นที่ตำบล บางตาเถร	1. ประชาชนบางพื้นที่ขาดการปฏิบัติจิต อาสาพัฒนาชุมชน	การลดโอกาสและ ลดผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองส่งเสริม การเกษตร	1. รณรงค์ประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชนร่วมกิจกรรม จิตอาสา 2. ปลุกฝังจิตสำนึกจิต อาสาพัฒนาในพื้นที่ตำบล	จำนวน ประชาชน ผู้เข้าร่วม โครงการฯ	1 ต.ค.2567 - 30 ก.ย. 2568	มีการประชุมติดตามปีละ 1 ครั้ง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กองส่งเสริม การเกษตร 02	โครงการตามแนว พระราชดำริและ ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	1. ประชาชนยังปฏิบัติไม่ถูกต้องตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	การลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองส่งเสริม การเกษตร	1. ส่งเสริมให้ความรู้ปัญหา เศรษฐกิจพอเพียงแก่เกษตรกร 2. ส่งเสริมให้ประชาชนปฏิบัติ ตามแนวพระราชดำริและ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	จำนวนประชาชน ผู้เข้าร่วม โครงการฯ	1 ต.ค.2567 - 30 ก.ย. 2568	มีการประชุมติดตามปีละ 1 ครั้ง
กองส่งเสริม การเกษตร 03	โครงการฝึกอบรมให้ ความรู้เกษตรกร ตำบลบางตาเถร	1. เกษตรกรยังได้รับความรู้ เทคโนโลยี สมัยใหม่ทางการเกษตรไม่ทั่วถึง	การลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองส่งเสริม การเกษตร	1. ส่งเสริมให้ความรู้เทคโนโลยี สมัยใหม่ทางการเกษตรแก่ เกษตรกร 2. ส่งเสริมให้เกษตรกรนำ ความรู้เทคโนโลยีสมัยใหม่ทาง การเกษตรไปปรับใช้ในการ ประกอบอาชีพเกษตร	จำนวนประชาชน ผู้เข้าร่วม โครงการฯ	1 ต.ค.2567 - 30 ก.ย. 2568	มีการประชุมติดตามปีละ 1 ครั้ง
กองส่งเสริม การเกษตร 04	โครงการ 1 อปท. 1 สวนสมุนไพร เจริญ พระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัว	1. ประชาชนขาดการปลูก บำรุงรักษา อนุรักษ์สมุนไพรในชุมชน	การลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองส่งเสริม การเกษตร	1. รณรงค์ประชาชนให้ ประชาชนอนุรักษ์สมุนไพร 2. ส่งเสริมการปลูก บำรุงรักษา อนุรักษ์สมุนไพรในชุมชน	จำนวนประชาชน ผู้เข้าร่วม โครงการฯ	1 ต.ค.2567 - 30 ก.ย. 2568	มีการประชุมติดตามปีละ 1 ครั้ง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กองส่งเสริม การเกษตร 05	โครงการรณรงค์จัดการ เผาในพื้นที่เกษตร	1. มีการเผาในพื้นที่ การเกษตรอยู่บ้างในบาง พื้นที่	การลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองส่งเสริม การเกษตร	1. รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้เกษตรกรหยุดเผาในพื้นที่ เกษตรกรรมทุกหมู่บ้าน 2. ส่งเสริมการแปรรูปหรือใช้ประโยชน์จากเศษวัสดุ เหลือใช้ทางการเกษตร	จำนวนประชาชน ผู้เข้าร่วม โครงการฯ	1 ต.ค.2567 – 30 ก.ย. 2568	มีการประชุม ติดตามปีละ 1 ครั้ง
กองส่งเสริม การเกษตร 06	โครงการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราช- ดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	1. ประชาชนขาดการอนุรักษ์ ทรัพยากรกายภาพ ทรัพยากร ชีวภาพ และทรัพยากร วัฒนธรรมและภูมิปัญญา	การลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองส่งเสริม การเกษตร	1. อบรมให้ความรู้เรื่องอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืชอัน เนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี 2. ปักธงใจจัดสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรในท้องถิ่น	จำนวนประชาชน ผู้เข้าร่วม โครงการฯ	1 ต.ค.2567 – 30 ก.ย. 2568	มีการประชุม ติดตามปีละ 1 ครั้ง

(นายบัญชา สุนทรีเกษม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางตาเถร

วันที่ 30 เดือน มกราคม พ.ศ. 2568